



# دليل حكومة العراق للبداية السريعة للتعاقد للعام 2007 النسخة 1

# Iraq Quick Start Contracting Guide 2007 Version 1

دليل مكمل لأحكام تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1) للعام 2007 وأمر سلطة التحالف المؤقتة رقم 87

> Supplemental Guidance to Implementing Regulations For Governmental Contracts, No. (1) 2007 and CPA Order No. 87

> > FINAL

#### المحتويات

#### Contents

#### **CONTENTS Part-1** 1.1 Introduction

1.2 Contracting Authority

1.3 Conflicts of Interest/Ethics

#### Part-2 10-Step Quick Start Contracting

**Process Overview** 2.0

2.1 Contracting Requests

- **Determining Contracting Strategy** 2.2 Open Tendering Restricted Tendering **Direct Invitation Tendering** Single Source Tendering **Purchasing Committee Tendering**
- Preparing a Tender Package 2.3
- Tender Advertising 2.4
- **Bid Receipt** 2.5
- **Bid Evaluation** 2.6
- Contract Award Determination 2.7
- Preparing the Contract 2.8
- Contract Administration 2.9
- **Contract Completion** 2.10

#### Part-3 Contracting Formats

Annex A Universal Office Structure

Terms and Conditions

Annex C Contracting Forms

المحتويات الفقرة-1 1.1 المقدمة

3.1 تضارب المصالح/الاداب المهنية

الفقرة-2 عشرة خطوات الجراءات التعاقد

1 - طلب الشراء

2 - تحديد ستراتيجية عملية التعاقد

المناقصة العامة

المناقصة المحدودة

مناقصة المصدر الوحيد

الشراء عن طريق لجنة المشتريات

1- تهيئة وثائق المناقصة

4 - اعلان المناقصة

5 - استلام العطاءات

6 - تحليل العطاءات

7 - احالة العقد

8 - ارساء العقود

9 - ادارة العقود

10- اكمال تنفيذ العقود

الفقرة-3 استمارات وادوات التعاقد

الملحق- اهيكلية مكتب عالمي.

الملحق-ب الشروط و الاحكام.

الملحق-ج استمارات التعاقد

# المحتويات Contents of Annexes

Annex A Universal Office Structure		
	Contracting Office Chart	
	8	
Annex B	Terms and Conditions	
TC-1	General Instructions to Bidders	
TC-2	Authority of the Contracting Officer	
TC-3	Conflicts of Interests and Gratuities	
TC-4	Evaluation Criteria - Iraq First	
TC-5	Delivery	
TC-6	Service Contracts	
TC-7	Construction Contracts	
TC-8	Termination for Convenience	
10-0	Termination for Default	
TC-9	Termination for Default	
	Termination for Default Letters of Credit	
TC-9	Letters of Credit	
TC-9 TC-10 Annex C	Letters of Credit  Contracting Forms	
TC-9 TC-10 Annex C PAC Form 1	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer	
TC-9 TC-10 Annex C PAC Form 1 PAC Form 2	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer  Contract File Index	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer  Contract File Index	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3 PAC Form 4	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer Contract File Index Tender Face Page	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3 PAC Form 4 PAC Form 5	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer Contract File Index Tender Face Page Contract Face Page	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3 PAC Form 4 PAC Form 5 PAC Form 6	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer Contract File Index Tender Face Page Contract Face Page Management Review and Approval Clearance	
TC-9 TC-10  Annex C  PAC Form 1 PAC Form 2 PAC Form 3 PAC Form 4 PAC Form 5 PAC Form 6 PAC Form 7	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer Contract File Index Tender Face Page Contract Face Page Management Review and Approval Clearance Bid Opening Log	
TC-9 TC-10	Letters of Credit  Contracting Forms  Appointment of Contracting Officer Contract File Index Tender Face Page Contract Face Page Management Review and Approval Clearance Bid Opening Log Bid Award Evaluation Matrix	

لحق	محتويات اله
ابع)	المحتويات (ت
	حق-ا تكوين بنية عالمية لمكاتب العقود
	مخطط مكتب العقود
	حق-ب الشروط و الاحكام
	ا-1 تعليمات عامة لمقدمي العطاءات
	ا-1 صلاحية مسؤول العقود
	ا-3 تضارب المصالح و العطيات
	ا-4 معايير التقييم- العراق اولا
	ا-5 التجهيز او التسليم
	ا-6 عقود الخدمات
	ا-7 عقود الاعمار (التشييد)
ىمل)	<ul> <li>ا-8 فسخ العقد للملائمة (بناء على مصلحة رب الـ</li> </ul>
	ا-9 فسخ العقد بسبب تقصير المقاول
	ا-10 رسائل الاعتماد
	حق-ح استمارات الخاصة بعملية التعاقد
	استمارة 1 تعيين مسؤول العقود
	استمارة 2 فهرس العقد
	و استمارة 3 الصفحة الإمامية من المناقصة
	ك استمارة 4 الصفحة الامامية من العقد
	استمارة 5 المراجعة الادراية والمصادقة
	استمارة 6 سجل فتح العطاءات
	و استمارة 7 قائمة تحليل العطاءات
	ا استمارة 8 قائمة تقرير الاستلام / لاكمال
	استمارة 9 مخالصة
	، استمارة 10 تقرير احالة العقد

# 1.1 المقدمة

#### Introduction

This guide was produced by the Office of Government Public Contract Policy (OGPCP) through consultancy of the Procurement Assistance Center (PAC). It was developed under the authority vested in the OGPCP through Article 16, Second, of the Implementing Regulations for Governmental Contracts, No. (1) 2007.

The purpose of this guide is to greatly simplify executing contracts within the intent of the Implementing Regulations. Using the ten step process and associated checklists and forms outlined within this guide, new Contracting Offices will be able to quickly begin executing contracts.

Contracts come in many different formats. Contracts are generally structured using specially designed forms and standard contract provisions that vary little from contract to contract. In the development of this guide, the PAC attempted to provide a fairly standardized approach. This approach is very important because some of the forms we've built are designed to be compatible with future automated contracting and reporting systems.

لقد تم إعداد هذا الدليل من قبل دائرة العقود العامة الحكومية وبمساعدة من المركز الإستشاري للعقود العامة. كما تم تطويره بموجب الصلاحيات المخولة إلى دائرة العقود العامة الحكومية بموجب المادة 16، البند الثاني، من تعليمات تنفيذ العقود الحكومية ، رقم (1)، لسنة 2007.

إن الغرض من هذا الدليل هو التبسيط بشكل كبير لعملية تنفيذ العقود وذلك في إطار تعليمات تنفيذ القانون . وباستخدام الطريقة المكونة من عشر خطوات وقوائم التدقيق والاستمارات المبينه في هذا الدليل، بحيث تتمكن مكاتب التعاقدات الجديدة من البدء بسرعة في تنفيذ العقود.

تاخذ العقود أشكال ونماذج مختلفة. صممت بطريقه نماذج قياسيه ومعايير خاصة والتي لا تتغير إلا بشكل بسيط من عقد لآخر. وفي إطار إعداد هذا الدليل، حاول المركز الاستشاري للعقود العامة تقديم نهج موحد نوعاً ما. هذا النهج مهم جداً لأن بعض من تلك النماذج التي تم إعدادها مصممة لكي تكون متجانسة مع نظام التعاقد الآلي والتقارير، والذي سيتم استخدامه في المستقبل.

#### 1.1 المقدمة

#### Introduction

However, great flexibility remains to customize these contracting processes and tools to meet the specific needs of various Ministries and Providences. You are free to "quick-start" your contracting activities using this guide to establish streamlined, repeatable processes to quickly award important contracts.

In fact, the Procurement Assistance Center (PAC) would like to hear your suggestions and feedback as we continue to refine this guide. The Procurement Assistance Center Help Desk can be reached at:

Internet: <a href="http://www.pac-iraq.org">http://www.pac-iraq.org</a>

E-Mail: pachelp@ministries-iraq.net

Iraqna: 0790-627-1391

This guide will soon be followed by more specific topic guides that will add greater detail and offer more forms and contract terms and conditions.

Examples include Market Research,
Contractor Pre-Qualification, and
Conflicts of Interest. The website above is your one-stop entry point into the PAC to download the latest contracting resources or submit questions to the PAC Help Desk.

ولكن، يبقى هناك قدر كبير من المرونة من أجل تكييف طرق وأدوات التعاقد للإيفاء بالحاجات المحددة للوزارات والأقاليم والمحافظات المختلفة. إن الفرصة مفتوحة أمامك لكي "تبدأ بسرعة" في النشاطات الخاصة بك في مجال العقود العامة باستخدام هذا الدليل من أجل أن تضع أساليباً مبسطة ومنظمة ويمكن تكرارها من أجل التنفيذ السريع لاحالة العقود العامة المهمة.

وفي الحقيقة، فإن دائرة العقود العامه الحكوميه و المركز الاستشاري للعقود العامة يودا أن يسمعا اقتر احاتكم وملاحظاتكم بينما نستمر في تنقيح هذا الدليل. يمكن الاتصال بقسم استعلامات المركز الاستشاري للعقود العامة على:

الانترنيت: http://www.pac-iraq.org البريد الالكتروني: pachelp@ministries-iraq.net عراقنا: 07906271391

إرشادات أكثر تفصيلاً عن مواضيع محددة، وسيقدم المزيد من الاستمارات وشروط وأحكام العقود. من بين الأمثلة على ذلك، أبحاث السوق من خلال الانترنيت، التأهيل المسبق للمتعاقد، وتضارب المصالح. الموقع على شبكة الإنترنت المذكور أعلاه هو بمثابة المحطة الكاملة للدخول إلى المركز الاستشاري للعقود العامة من أجل تحميل آخر المعلومات عن التعاقد وتقديم الأسئلة إلى قسم استعلامات المكتب.

#### المقدمة

#### Introduction

Throughout this guide the following definitions and terms will be used extensively. Please review them to prevent confusion when using this guide.

Contracting – May also be used interchangeably with the words procurement and purchasing. Contracting will be generally be used.

End User – The Ministry, establishment, or department that requests the purchase of goods, services, or public works.

**Public Works** – May at times be used interchangeably with construction.

The Government – This is the Government of Iraq, it may be used interchangeably with Ministry or any contracting entity an it is also know as the first party.

The Contractor – Also known as the Second Party, this is the prime contractor. Companies interested in receiving Government contracts may also be called Vendors or consultants as the case my be.

**Term and Condition** – Also may be called contract clause, contract provision, or contract form in some cases.

وفي كل أجزاء هذا الدليل، سيتم استخدام التعريفات والمصطلحات التالية بكثرة. الرجاء مراجعتها لتلافي أية أخطاء عند استخدام هذا الدليل.

التعاقد: قد يُستخدم هذا المصطلح بشكل متر ادف مع الكلمات: العقود العامة والمشتريات. ولكن بشكل عام سيتم استخدام كلمة التعاقد.

المستفيد: الوزارة، الجهة، أو الدائرة التي تطلب شراء السلع، الخدمات، أو تنفيذ الأشغال العامة.

الأشغال العامة: قد يتم استخدام هذه الكلمة بشكل متر ادف مع كلمة التشييد.

الحكومة: ويقصد بها حكومة العراق، و قد تستخدم بشكل مترادف مع الوزارة او جهة التعاقد وتعرف ايضا بالطرف الاول

المقاول/المتعاقد: ويُعرف أيضاً بالفريق الثاني، وهو المقاول/المتعاقد الرئيسي. الشركات المعنية بالحصول على عقود حكومية يمكن تسميتها أيضا بالمجهزين او الاستشاريين حسب مقتضى الحال البنود والشروط: يمكن أن تسمى أيضاً الفقرات القانونية في العقد، الأحكام، أو في يعض الأحيان، صبغة العقد.

#### 1.2 صلاحيات التجهيز Contracting Authority

There has been much confusion on which rules and procedures to follow. The three keys points to remember are:

- Iraq's governing authority is the Implementing Regulations for Governmental Contracts No. (1) 2007 and Coalition Provisional Authority Order No. 87, 2004.
- The single Governmental agency appointed to regulate contracting using Iraqi Government funds under both of those documents is the Office of Government Contract Policy (OGPCP).
- This guide was developed and fielded under the authority of the OGPCP in MOPDC.

Contracting authority will be given to Government agents called Contracting Officers. Regardless of their other positions, when appointed as Contracting Officers, they have authority to bind the Government of Iraq in contracts within the limitations of their appointed authority.

Only a properly appointed Contracting Officer may award, modify, or terminate any part of a contract in accordance with their authorization. هناك الكثير من اللسبس فيما يتعلق باختيار أي من القواعد والإجراءات التي يجب أن يتم إتباعها. النقاط الأساسية الثلاث التي يجب تذكرها هي:

- القواعد الاساسيه الحاكمة في العراق في هذا المجال هي تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه العامه رقم (1)، للعام 2007 وامر سلطة التحالف المؤقتة، الأمر رقم 87

لسنة 2004.

- الجهة الحكومية الوحيدة المكلفه بتنظيم عملية التعاقد و المموله من الحكومة العراقية بموجب التعليمات والامر انفي الذكرهي دائرة العقود العامة الحكومية. في وزارة التخطيط والتعاون الانمائي - تم إعداد هذا الدليل وتنظيمه بموجب الصلاحيات

سيتم تخويل صلاحية التعاقد إلى موظفين في الحكومة يطلق عليهم "مسؤولي التعاقد". وبغض النظر عن مناصبهم الاخرى، فعندما يتم تعيينهم كمسؤولي تعاقد، يصبح لديهم السلطة لإلزام حكومة العراق بالعقود ولكن ضمن نطاق الصلاحيات الممنوحة لهم.

المخوله لدائرة العقود العامة الحكومية.

مسؤولي التعاقد المعينين بالشكل السليم، هم فقط الذين سيسمح لهم بإحالة العقد، تعديله، أو إنهاء أي جزء منه وعلى وفق الصلاحية الممنوحة لهم.

#### 1.2 صلاحيات التجهيز Contracting Authority

The Contracting Officer shall prominently display their written contracting officer appointment in plain sight of their work area.

Reviews and Approvals. The larger the contract, the more review and oversight will be prescribed by management.

Until such time as OGPCP issues guidance on contract reviews and approvals, continue to operate on currently held approval levels. The High Contracts Committee has issued thresholds for contract approval prior to award in US dollars:

Provinces \$5,000,000

Ministries \$10,000,000

Ministries of Oil, \$20,000,000 Defense, Trade, Electricity, and Internal Ministry

If no response is received from the High Contracts Committee within three weeks, award is considered approved.

The PAC Form 5 is an excellent tool for capturing reviews and approvals.

على مسؤول التعاقد تعليق امر تعيينه كمسؤول تعاقد في مكان عمله بشكل واضح للعيان.

المراجعات والموافقات. كلما ارتفعت قيمة العقد، كلما ازداد نطاق المراجعة والرقابة التي ستوضع من قبل الإدارة.

إلى أن تقوم دائرة العقود العامة الحكومية بإصدار الإرشادات الخاصة بمراجعات العقود والموافقة عليها، فإنها ستستمر بالعمل بموجب اجراءات المصادقات والموافقات المعمول بها حاليا للجنة العليا للعقود التي قامت بإصدار حدود لمبالغ العقود بالدولار للمصادقه على العقد قبل إحالته: اذا كان مبلغه اكثر من الصلاحيات الممنوحه ل:

المحافظات 5,000,000 دولار

الوزارات 10,000,000 دولار

وزارات النفط، الدفاع، التجارة، الكهرباء، والداخلية 20,000,000 دولار

إذا لم يتم الحصول على رد من اللجنة العليا للعقود خلال ثلاثة أسابيع، سيتم اعتبار أن الإحالة قد تم الموافقة عليها.

استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 5 هي أداة ممتازة للتعرف على المراجعة والموافقة.

#### 1.3 تضارب المصالح Conflicts of Interest/Ethics

Per Article 10, Third, of the Implementing Regulations, Contracting Officers must fully disclose their financial interests to ensure that there are no conflicts of interest.

All contracting parties and any other person who participate in the contract process are prohibited from disclosing information to any person who is not involved in the contracting process.

Likewise, all contracting parties and others who participate in the contract process may not accept gratuities or gifts from contractors and may not profit from their public positions.

Per Section 8 of CPA Order No. 87, no Minister, official, or consultant under contract to support the Governmental unit or agency involved in any tender shall have a financial interest in the outcome of the tender.

All proprietary or competition sensitive information received by Ministers, officials, or contractors during the tender process shall remain confidential.

بموجب المادة 10، ثالثاً، من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه، يتوجب على مسؤولي التعاقد الكشف بالكامل عن مصالحهم المالية من أجل ضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح.

يمنع جميع أطراف التعاقد وأي شخص آخر يشارك في عملية التعاقد من الكشف عن اي معلومات لأي شخص لا علاقة له بعملية التعاقد.

و لايسمح كذلك ،لجميع أطراف التعاقد والآخرين المشاركين في عملية التعاقد بقبول أية إكراميات أو هدايا من المقاولين / المتعاقدين، كما لا يُسمح لهم بجني الأرباح عن طريق مناصبهم الحكومية.

بموجب القسم 8 من الأمر الصادر عن سلطة التحالف المؤقتة رقم 87، لا يُسمح لأي وزير، مسؤول رسمي، أو مستشار يعمل بعقد يقدم بموجبه الإسناد لدائرة أو وكالة حكومية لها علاقة بأي مناقصة، من أن يكون له مصالح مادية في نتائج المناقصة.

تبقى سرية المعلومات الحساسة التنافسية كافة أو التي هي ملكية شخصية والتي يطلع عليها او يستلمها الوزراء، المسؤولين الرسميين، أو المتعاقدين خلال عملية المناقصة

# 2.0 عمليات الاستعراض Process Overview

The contracting process contains essential steps that are universal throughout the world. These steps can be broken down into very small and specific elements, or rolled up into fewer large generic processes. Although, we could have chosen fewer or a greater number of steps, we sorted them into ten easy steps which we believe are optimum for the purposes of this guide.

- 1. The Contracting Request
- 2. The Contracting Strategy
- 3. The Tender
- 4. The Advertisement
- 5. The Receipt of Bids
- 6. The Evaluation of Bids
- 7. The Award Selection of a Contract
- 8. The Preparation of a Contract
- 9. The Administration of a Contract
- 10. The Completion of a Contract

These steps are flow charted into a graphical display in figures 1 and 2 of the following pages, which are followed by detailed instructions for each step within the bulk of this guide.

تنطوي عملية التعاقد على خطوات أساسية عالمية ومتبعة في جميع أنحاء العالم. يمكن تجزئة هذه الخطوات إلى عناصر صغيرة جداً ومحددة، أو دمجها في طرق عامة أقل وأوسع. وبالرغم من أنه كان بإمكاننا اختيار عدد أقل أو أكبر من الخطوات، فقد اخترنا أن ننظمها في عشر خطوات سهلة والتي نعتقد أنها الأمثل في تحقيق أهداف هذه الدليل.

- 1. طلب التعاقد
- 2. استراتيجية التعاقد
  - 3. المناقصة
    - 4. الإعلان
- 5. استلام العطاءات
- 6. تقييم (تحليل) العطاءات
  - 7. الاختيار وإحالة العقد
    - 8. إعداد العقد
    - 9. إدارة العقد
    - 10. اكمال العقد

تم وضع هذه الخطوات في رسم بياني تصويري في الأشكال 1 و 2 في الصفحات التالية، والتي يتبعها تعليمات مفصلة لكل خطوة في داخل هذا الدليل.

# عملية الشراء العالمية ذات العشر خطوات

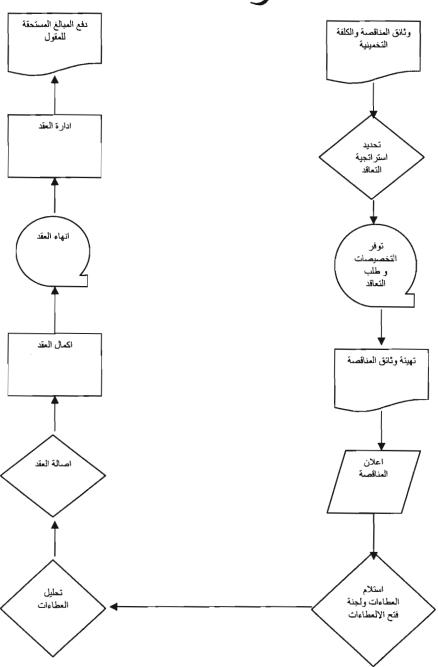
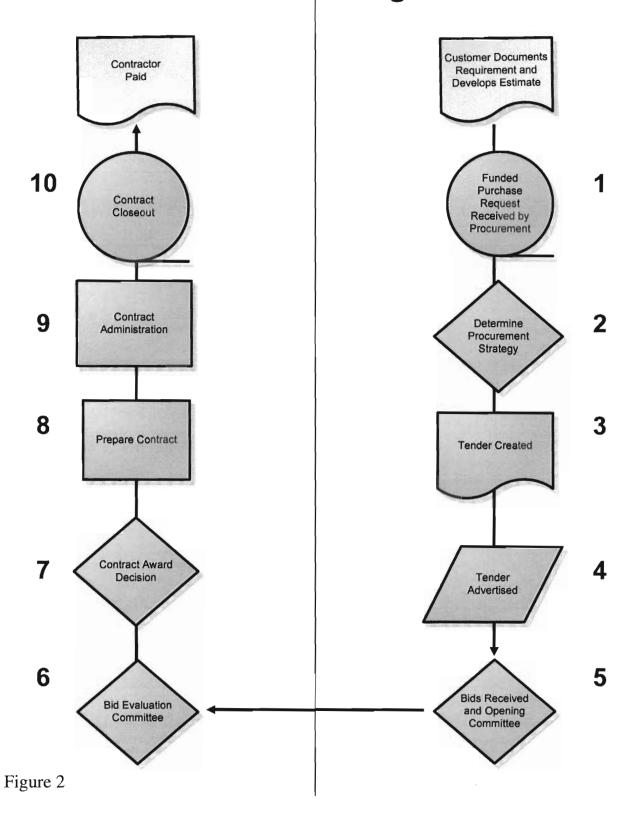


Figure 1

#### عملية الشراء العالمية ذات العشر خطوات 10-Step Universal Contracting Process



# 2.1 الخطوة 1 – طلب التعاقد

#### 2.1 Step 1 – Contracting Requests

The Contracting Request (CR) is the seminal document used in acquiring materials, services, or construction. It initiates action by all process stakeholders, including contracting. The CR is also used to set aside funds and list specifications or salient characteristics.

The CR should be prepared by the end user. It should also be signed by a finance official, certifying that funds are available. Additional signatures may be required on a CR for additional approvals or checks and balances, depending upon the needs of the organization.

The key point is funds certification. Just as Contracting Officers must be appointed to sign a contract, Certifying Officials are appointed with special authority and responsibilities. Thus only they can sign in that capacity.

The common denominator of a CR is its use to describe a product or service the requesting activity needs purchased. It provides proof of funding (via certification) and helpful information such as shipping addresses, need date, customer contact, etc.

طلب التعاقد هو الوثيقة التي تمثل النقطة الأساسية في اقتناء المواد، الخدمات، أو تنفيذ اعمال التشييد. كما أنها تمثل نقطة البدء لكافة التفاصيل بما في ذلك التعاقد. طلب التعاقد يُستخدم أيضاً من أجل تخصيص الأموال وتحديد لائحة المواصفات أو الخصائص الفنيه.

يتم اعداد طلب التعاقد من الجهة المستفيده للمستخدم النهائي. كما يجب أن يوقع من قبل مسؤول رسمي في الدائرة المالية والذي يؤيد توفر التخصيصات. قد يستلزم طلب التعاقد أيضاً تواقيع إضافية للحصول على المزيد من الموافقات، بالاعتماد على احتياجات المؤسسة.

النقطة الأساسية هي المصادقة المالية. ومثلما يتوجب أن يُعطى مسؤول التعاقد الصلاحية لتوقيع عقد ما، فكذلك الأمر بالنسبة للمسؤول المالي يجب أن يتم تعيينهم أيضاً وإعطائهم صلاحية ومسوؤليات خاصة. وبالتالي، فهم فقط الذين لهم الصلاحية بالتوقيع فيما يتعلق بموضوع التخصيصات الماليه.

العامل المشترك في طلب التعاقد هو فائدته في وصف السلعة أو الخدمة التي ترغب الجهة المعنية بشرائها. فهو يوفر دليلا على توفر معلومات أخرى مفيدة مثل عناوين الشحن، التواريخ المطلوبة للتجهيز والتنفيذ ، معلومات الاتصال بالمتعاقدين المحتملين، الخ.

#### 2.1 الخطوة 1 - طلب الشراء

#### 2.1 Step 1 – Contracting Requests

The **Description or Statement of Work** is critical to success. Describe the requirement in sufficient detail to leave no room for doubt. Poor descriptions delay contracting action and may lead to the purchase of incorrect goods or services.

Item descriptions set forth the essential physical and functional characteristics of the supplies or services required. Include as much information as possible to describe exactly what you need. The principle features of a purchase description are determined by answering such questions as:

- 1. What is it made of? Wood, plastic?
- 2. What are it's characteristics? Size, color, shape, power requirements?
- 3. What does it do? Connects, protects, transfers power, serves food?
- 4. How is it used? As a standalone unit, or component of a larger system? Does it interface with anything else?
- 5. What kind of testing or inspecting will you do?

The description can be as short as a few lines, or numerous pages of details. The following worksheet in figure 3 is a useful tool in developing a services statement of work..

يعد الوصف أو بيان العمل في غاية الأهمية النجاح. يجب وصف ما هو مطلوب بقدر كبير من التفاصيل حتى لا يكون هناك مجالاً للشك. الوصف الرديء من شأنه أن يؤخر إجراءات التعاقد وقد يؤدي إلى شراء السلع أو الخدمات غير الصحيحة.

وصف المواد يبين الخصائص الماديه الاساسيه والوظيفية للتجهيزات أو الخدمات المطلوبة. عليك أن تشمل أكبر قدر ممكن من المعلومات لتصف تماماً ما الذي أنت بحاجة إليه. إن المزايا الأساسية لكتابة وصف ما سيتم شرائه يمكن تحديده عن طريق الإجابة على أسئلة مثل:

من ماذا مصنوع؟ خشب، بلاستيك؟
 ما هي خصائصه؟ الحجم، الشكل، المتطلبات الكهربائية؟

3. ماهو الغرض الذي يؤديه؟ يربط، يحمي، ينقل الطاقة، يوفر الطعام؟

4. كيف يتم استخدامه؟ كوحدة مستقلة، أم أنه جزء من نظام أكبر؟ هل يتداخل في وظيفته مع أي شيء آخر؟

5.ما هو نوع الاختبارات أو الفحوصات التي سيخضع لها؟

يمكن للوصف أن يكون قصيراً لا يتجاوز عدة أسطر، أو يكون عدة صفحات من التفاصيل. ورقة العمل التالية في الشكل 3 هي أداة مفيدة في إعداد بيان العمل.

# 2.1 الخطوة 1 – طلب الشراء 2.1 Step 1 – Contracting Requests

	1	REQUIREMENT:			
					المتطلبات:
	2	PERSONNEL	Estimated Bodies	: Res	strictions:
	_	الاشخاص:	خاص:	عدد الاشـ	التقييدات
	3	DATES:	From		То
		التــواريخ:		:ن <u>^</u>	الى:
	4	LOCATION:			
					الموقع:
	5	SHIFTS:	Days	Mid Shift	Nights
		فترات العمل:	ايام:	ربات العمل:	لیلی: مناو
	6	HOURS:			
		-		-	الساعات:
	7	SUPERVISION:		or/Foreman Per Shift,	or Personnel
		مل الأسراف			
	8	SECURITY CONCERNS:			
1					ع در د ارد کر
	0	CLOTHING N. N.	Caralal Danis	3 1: sl.t	شوون امنية:
	9	الملابس:CLOTHING	Special Requirem	البات خاصـة :ents	
	9	CLOTHING:الملابس	Special Requirem	البات خاصــة :ents	
	9	CLOTHING:الملابس	Special Requirem	لبات خاصــة :ents	
	9	CLOTHING:الملابس	Special Requirem	البات خاصـة :ents	
	9	CLOTHING:الملابس	Special Requirem	البات خاصـة :ents	
	9	CLOTHING:الملابس	Special Requirem	البات خاصــة :ents	
			Special Requirem	ابات خاصـة	
			Special Requirem	البات خاصـة : nents:	
			Special Requirem	البات خاصة البات خاصة	
	10	SKILLS: المهارات		ابات خاصة : nents:	
				ابات خاصــة :ents	
	10	SKILLS: المهارات		ابات خاصة:ابات خاصة	
	10	SKILLS: المهارات		المات خاصة : المات خاصة	
	10	SKILLS: المهارات		البات خاصة:البات خاصة	
	10	SKILLS: المهارات		البات خاصـة:البات خاصـة	

#### 2.1 الخطوة 1 - طلب الشراء

#### 2.1 Step 1 – Contracting Requests

Per the Implementing Regulations, many of the responsibilities for developing the Purchase Request and documentation are required.

Article 3, see figure 4 below. Article 4 provides documentation to support requesting single source contracts or direct invitation tendering, to include supporting research. Article 7, follows up on the shipping and receiving of contracted goods and services to include unloading and storage. Customers must also complete custom clearance process requirements and complete test and evaluation as needed.

حددت تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه عدد من المسؤوليات و الواجبات عند اعداد طلب التعاقد

الماده (3), القائمة في اسفل الصفحة حددت المتطلبات اللازمه قبل اعداد وثائق المناقصه . المادة 4 حددت الوثائق لدعم طلب التعاقد باسلوب المصدر الوحيد او المناقصة بطريقة الدعوة المباشرة.

الماده 7, و التي تخص عقود التجهيز وتضمنت واجبات متابعه الشحن و استلام المواد و الخدمات لتشمل تفريغ الحمولة و تخزينها. و تحمل مسؤولية اتمام التخليص الكمركي و اتمام الفحص وحسب الحاجه

التطبيق التعليمي للعقود الحكومية 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRAC	TS
متطلبات قائمة التطبيق 3, اولا	
REQUIREMENTS CHECKLIST-ARTICLE 3, FIRST	
الدراسة الدقيقة لتكلفة المشروع المقدرة (تخمين حكومي) للإمنتغمال في تقييم العروض	
Accurate study of the project estimated cost (government estimate) to use in evaluating bids	
التاكد من ان تلك الأموال متوفرة للمشروع/متطلب	
Confirmation that funds are available for the project/requirement	
الموافقة على دراسة الجدوى الإقتصادية والفنيه	
Approval for the technical economic feasibility study	
الشروط الكاملة، للمواصفات و فواتير الكميات و للخرائط والتصماميم و غيرها	
Complete Terms, specifications, bills of quantities, maps, drawings, etc	
الموافقات الملائمة لموقع العمل /الارض لمشاريع الأشغال العامة	
Appropriate approvals for the work site/land for public works projects	
از الة المشاكل القانونيه و الماديه في موقع العمل في مشاريع الاشغال العامــه	
Address any potential work site legal or financial problems for public works projects	
ان يكون موقع العمل جاهزا كلا او جزءه وفقا للمنهاج الزمني للتنفيذ	
Site readiness for start of work for public works projects, per required timetable	
القيام باية اجراءات لخرى تتطلبها طبيعة العمل المطلوب تنفيذه	
All necessary prepare work and approvals obtained to ensure the contractor can perform	

Figure 4

#### 2.2 الخطوة 2 – تحديد استراتيجية التعاقد 2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

Article 4 of the Implementing Regulations prescribes five different tendering methods for seeking bids. The decision matrix in figure 5 of the next page provides a simple method of choosing which contracting strategy is most appropriate to a given situation.

First – **Open Tendering**. Fully open to all who desire to participate.

Second – Restricted Tendering. Two step tendering process, fully open at first, and after qualifications are evaluated, no fewer than six qualified contractors may be chosen to submit.

Third – <u>Direct Invitation</u>. Must have the approval of competent authority, through OGPCP to use this method. Used to limit sources to not less than three for security/classified purposes, extreme urgency, etc.

Fourth – <u>Single Source Method</u>. Must have the approval of competent authority, through OGPCP to use this method. Used when only one source exists that can provide the goods or services.

Fifth – <u>Purchasing Committees</u>. Supplies and Services under 50,000,000 Iraq Dinars. حددت الماده (4) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه خمسة أساليب مختلفة عند تنفيذ التعاقدات العامه للحصول على العطاءات. كما في الشكل 5 في الصفحة التالية و التي توفر أسلوبا سهلاً لاختيار أي من إستر اتيجيات التعاقد الأكثر ملائمة.

الأول - المناقصة العامة: وهي مفتوحة بالكامل لكل من يرغب بالمشاركة.

الثاني - أسلوب المناقصة المحدودة: عبارة عن عملية مناقصة ذات خطوتين، في البداية تكون مفتوحة بالكامل، وبعد تقييم المؤهلات، يتم اختيار ما لا يقل عن ستة مقاولين مؤهلين ليقدموا عطاءاتهم.

الثالث - أسلوب الدعوة المباشرة. يجب الحصول على موافقة من قبل سلطة مخوّلة من خلال دائرة العقود العامة الحكومية لاستخدام هذا الأسلوب. يستخدم هذا الأسلوب من اجل تحديد المشاركه على أن لا تقل عن ثلاثة للأغراض الأمنية / السرية، أو الحالات الطارئة جدا، الخ.

الرابع – أسلوب العطاء الواحد: يجب الحصول على الموافقة من سلطة مخوّلة من خلال دائرة العقود العامة الحكومية من أجل استخدام هذا الأسلوب. يتم استخدامه فقط عند وجود مصدر واحد يمكنه تقديم السلع أو الخدمات.

الخامس- لجان المشتريات: التجهيزات والخدمات التي يكون سعر ها أقل من 50,000,000 (خمسين مليون) دينار عراقي.

# 2.2 الخطوة 2 – تحديد استراتيجية التعاقد 2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

English	Arabic	Open Tendering	Restricted Tendering	<u>Direct</u> <u>Invitation</u>	Single Source	Purchasing Committees
Only These Methods May be Used When the Requirement is Over 50,000,000 Iraq Dinars	ان هذه الطريقة تستعمل فقط للعقود التي مبالغها اكثر من 000و000و 5 دينار عراقي خمسون مليون دينار عراقي	M	×		×	
May be Used Under 50,000,000 Iraq Dinars	ريما تستخدم للعقود التي قيمتها الآل من 000و000و 55 خمسون مليون دينار عراقي					×
The Requirement Directly Impacts National Security or Secrecy is Paramount	ان العقود المنفذه تؤثر تأثيرا مباشرا على الوضع الامني الداخلي وإن السريه التامه في هذه العقود هي مهمه جدا			×		
The Urgency Is so Great That the Government of Iraq Will be Harmed by Loss of Property or Life if Not Purchased Immediately	ان الاهميه الكبرى لهذه العقود هي ان الحكومه العراقيه ستكون تحت اذى كبير في خساره الحياة الكريمه للشعب اذا لم يتم المصادقة على هذه العقود سريعا			×		
Only a Single Source Exists and is Capable of Meeting This Requirement: Only known manufacturer, or required by treaty	المصدر الوحيد هو الموجود وهو القادر على تلبيه المتطلبات مثال المصادر المصادر الموقع معها المعاهدات				M	
Due to the Complicated and Very Technical Nature of the Requirement, Only the Most Experienced Firms Will be Invited to Participate in Bidding	نتيجه للوضع المعقد والطبيعه التقنيه للمتطلبات فان الشركات او المتعقلين الذين لديهم خبره في هذا المجال او الموهلين فقط هم من ميكونون مدعوين للمشاركه في تقديم العطاءات		×			
A two-step process to select the most qualified 6 or more firms to submit bids is highly desirable	يجب اتباع الخطوتين المهمتين لاختيار المرشحين المشاه أو اكثر من 6 أن وجدوا من المشاركين لكي يقوموا بتقديم العطاءات وهو امر مرغوب به كثيرا		X			

#### 2.2 الخطوة 2 - تحديد استراتيجية التعاقد

#### 2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

**Restricted Tendering** is a method with great flexibility. After advertising there are two steps, or rounds of bidding:

The first bids that come in under step 1 should be technical bids only. Ask contractors not to submit pricing until step 2. After technical review those with no hope of meeting the technical requirements are not invited to submit under step 2. If there are any small problems with the remaining bids, the bidders are notified of them and given another date and time for the second round of bidding. At least six contractors must have opportunity to participate in step 2.

In the second step, bids are once again received, but this time they re-submit their technical bids along with any corrections that were necessary and they also submit prices. At this point, the process if very much like Open Tendering. The lowest priced, technically acceptable bid is selected to receive the contract

The advantage of this method is that there was an opportunity to adjust technically after contracting entity feedback. In addition to the selection of qualified contractors أسلوب المناقصة المحدودة هو أسلوب فيه كثير من المرونة. بعد أن يتم الإعلان، يكون هناك مرحلتان من الاجراءات من العطاءات:

المرحلة الأولى التي تأتي تحت الخطوة 1 يجب أن تخص لعطاءات الفنيه فقط. أطلب من المقاولين / المتعاقدين أن لا يقدموا أسعار هم إلى أن يصلوا إلى الخطوة رقم 2. بعد المراجعة الفنيه لغرض التاهيل، فإن أولئك الذين لا أمل لهم في الإيفاء بالمتطلبات الفنيه سوف لن يتم دعوتهم للتقديم ضمن الخطوة 2. إذا كان هناك أية مشاكل صغيرة في العطاءات المتبقية، فسيتم إعلام مقدمي العطاءات عن تلك المشاكل ومن ثم اعطائهم تاريخاً ووقتاً آخر للمرحله الثانية. يجب أن تتاح الفرصة لستة مقاولين / متعاقدين على الأقل في المشاركة في الخطوة 2.

في المرحلة الثانية، يتم استلام العطاءات مرة أخرى، ولكن في هذه المرة سيقومون بإعادة تقديم عطاءاتهم الفنيه بالإضافة لأية تصحيحات كانت ضرورية، كما سيقومون أيضاً بتقديم أسعار هم. وفي هذه المرحلة، تصبح العملية شبيهة لدرجة كبيرة بالمناقصة العامة. إذ يتم اختيار العطاء الأقل سعراً، والمقبول فنيا، لكي يتم إحالة العقد عليه.

الميزة في هذا الأسلوب هي أنها توفر الفرصة لتعديل الجانب الفني بعد الحصول على ملاحظات من جهة التعاقد وكذلك اختيار مقاولين مؤهلين

## 2.2 الخطوة 2 – تحديد استراتيجية الشراء 2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

**Purchasing Committees** are comprised of a series of simplified contracting options.

Detailed thresholds are released via instructions and may change from time to time.

Advertising is NOT required, nor are the usual Bid Opening or Bid Evaluation Committees. Under Purchasing Committee procedures there are usually two or three thresholds under 50,000,000 Dinars.

The following is an example, for training purposes, see local procedures to confirm actual thresholds:

#### 5,000,000 to 50,000,000 Dinars

- Obtain at least three quotes
- Selection is made by a local purchasing committee

#### 100,000 to 5,000,000 Dinars

- Selection is made by a local purchasing committee

#### 0 to 100,000 Dinars

- Obtain quote and make award, do not need purchasing committee approval

لجان المشتريات تتكون من سلسلة من خيارات التعاقد المبسطة.

تحدد سقوف مبالغ الصفقات عن طريق لجان المشتريات بموجب توجيهات قد تتغير من وقت لاخر.

الإعلان هو أجراء غير مطلوب هنا كما أنه ليس من المطلوب القيام بإجراء فتح العطاء المعتاد أو لجان تقييم العطاءات. بموجب إجراءات لجان المشتريات، هناك فقط إثنان أو ثلاثة سقوف مبالغ للمشتريات تكون أقل من ثلاثة سقوف مبالغ للمشتريات تكون أقل من 50,000,000 (خمسين مليون) دينار.

فيما يلي مثال. ولأغراض تدريبية، أنظر إلى الاجراءات المحلية للتأكد من الحدود الفاصلة:

#### 5,000,000 ولغاية 50,000,000 دينار

- -عليك الحصول على ثلاثة اسعار.
- يتم القيام بالاختيار من قبل لجنة المشتريات المحلية

#### 100,000 وحتى 5,000,000 دينار

- يتم القيام بالاختيار من قِبل لجنة المشتريات المحلية

#### 0 وحتى 100,000 دينار

- يتم الحصول على سعر، ومن ثم إحالة العقد بدون الحاجة إلى الحصول على موافقة لجنة المشتريات.

There are many ways to issue a tender, starting with a simple letter of invitation, to a more formal structure as is advocated in this guide. Whatever form it takes, the tender should include the following information:

- 1. List the goods, service, or public works that is out for bid in sufficient detail for interested parties to submit bids. Include maps, drawings, or statement of work, if required.
- 2. Include the date, time, and location where bids must be submitted, and after which they will no longer be accepted.
- 3. Provide a simple, standardized format for bidders to clearly list their prices.
- 4. List key Terms and Conditions which must be followed by bidders in submitting their bids to ensure that all contractors understand the particular requirements such as delivery, etc., that could have an impact on how much they charge to provide the goods, services, or public works. Terms and Conditions will be explained in greater detail on the next page.

هناك طرق عديدة لاعداد مناقصة، ابتداءً من رسالة دعوة بسيطة، ووصولاً بهيكلية رسمية كما يشرحها ويدعو لها هذا الدليل. مهما كان الشكل التي تأخذه، فإن المناقصة يجب أن تشمل المعلومات التالية:

 قائمة بالسلع، الخدمات، أو الأشغال العامة والتي هي موضوع المناقصه ، وبتفاصيل كافية لمقدمي العطاءات من أجل ان يقدموا عطاءاتهم. ويجب أن تشمل الخرائط، و التصاميم، أو بيان بوصف العمل، إذا اقتضت الحاجة.

يجب أن تتضمن التاريخ، الوقت، والمكان الذي يجب أن يتم فيه تسليم العطاءات، والموعد النهائي والذي لن يتم قبول أي عطاءات بعد إنتهائه.

توفير نموذج مبسط وموحد لمقدمي
 العطاءات من أجل أن يُدرجوا أسعار هم.

4. وضع قائمة بالأحكام والشروط الأساسية والتي يجب أن يتم إتباعها من قبل مقدمي العطاءات أثناء تقديمهم لعطاءاتهم من أجل ضمان أن جميع المقاولين / المتعاقدين يفهمون المتطلبات الخاصة مثل التجهيز، الخ. والتي قد يكون لها أثر على السعر الذي سيتقاضونه مقابل تقديم السلع، الخدمات، أو الأشغال العامة. الأحكام والشروط سيتم شرحها بقدر اكبر من التفصيل في الصفحة التالية.

Each tender should provide instructions and expectations to contract parties. The key to remember is that these are the rules the Government intends to enforce in regards to the contract, so the Contractor must understand them.

This guide proposes the absolute minimum instructions. Additionally, each Ministry may have unique local instructions to add to these.

The next several pages contain generic instruction that should be sent out to prospective contractors when seeking bids, whether all are applicable or not. They should understand these requirements up front to help them formulate accurate bids.

- 1. Bid Submittal Instructions.
- 2. Bid Evaluation Criteria
- 3. Delivery Instructions and Penalties
- 4. Advance Payments
- 5. Gratuities
- 6. Contractor Registration and Pre-Qualification
- 7. Arabic Text is Definitive
- 8. Termination for Convenience
- 9. Termination for Default
- 10. Requesting Time Extensions

The next pages will expand upon these.

كل مناقصه يجب ان توفر التعليمات والتوقعات للأطراف المتعاقدين. النقطة الأساسية التي يجب تذكرها هو أن هذه هي القواعد التي تنوي الحكومة اتباعها فيما يتعلق بالعقد، ولذلك يجب على المقاول / المتعاقد أن يفهمها.

يوفر الدليل الحد الأدنى المطلق من التوجيهات بالإضافة لذلك، قد يكون لدى كل وزارة تعليمات اضافية خاصة بها تضاف إلى هذه التوجيهات الصفحات العديدة التالية، تشمل تعليمات عامة يجب أن يتم ارسالها إلى المقاولين / المتعاقدين المحتملين عند السعي للحصول على عطاءات، وبغض النظر إذا كانت ملائمة لتلك الحالة أم لا. يجب عليهم أن يفهموا هذه الشروط مسبقاً لكي تساعدهم في صياغة عطاءات دقيقة.

- 1. تعليمات تقديم العطاء.
- 2. معايير وتقييم تحليل العطاء.
- 3. تعليمات التسليم و الغرامات التاخيريه
  - 4. الدفعات المقدّمة.
    - 5. الإكراميات.
- 6. تسجيل المقاول / المتعاقد والتأهيل المسبق.
  - 7. النسخة العربية هي النسخة المعتمده
    - 8. الإنهاء بسبب الملاءمة.
- 9. الإنهاء بسبب الإخفاق في تنفيذ الالتزامات
  - 10. طلب تمديد العقد.

الصفحات التالية ستوفر المزيد من التوضيح عن تلك النقاط.

#### 2.3 الخطوة 3 – اعداد المناقصة

#### 2.3 Step 3 – Preparing the Tender

- 1. <u>Bid Submittal Instructions</u>. Tenders shall be submitted by the date and time indicated on PAC Form 3, Tender Submittal form. If they are submitted late for any reason, they will be rejected. They may not be submitted electronically.
- 2. <u>Bid Evaluation Criteria</u>. Unless otherwise indicated, the evaluation criteria for this tender is as follows:
- (a) Technical compliance with the specifications and past performance.
- (b) Price.
- 3. <u>Delivery Instructions and Penalties</u>. Unless otherwise stated, the standard delivery terms for this project will be one of the International Sale contracts as described in ICC (Incoterm)

(Intentionally Left Blank)

- 1. <u>تعليمات تقديم العطاء:</u> يجب أن يتم تقديم العطاءات في التاريخ والوقت المحددين في استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، استمارة (تقديم العطاء). إذا تم تسليم العطاء في وقت متأخر ولأي سبب من الأسباب، سيتم رفضه. لا يسمح بتقديم العطاءات إلكترونيا.
- 2. <u>معايير تقييم العطاء:</u> معايير التقييم لهذه المناقصة هي كما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذلك:
  - أ. لتطابق المؤهلات الفنيه مع المواصفات ومع الاعمال السابقه
    - ب السعر
- 3. <u>تعليمات التسليم والغرامات:</u> الشروط الخاصة بمعايير التسليم لهذا المشروع ستكون بموجب شروط التجهيز القياسيه للعقود / البيوع الدوليه كما موضحه في قواعد الانكوتيرم الصادره من غرفة التجاره الدوليه

- 4. <u>Payments.</u> No advance payments will be provided under this contract. If required, it is the contractor's responsibility to seek out a Bank Guarantee from a legitimate financial institution.
- 5. <u>Gratuities</u>. Absolutely no material or services gifts may be offered to any Government employee in return for special consideration of this tender.
- 6. (Not used at this time)
- 7. <u>Arabic Text is Definitive</u>. In cases where translations appear to conflict, the Arabic text will be definitive over all others.
- 8. <u>Termination for Convenience</u>. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for it's sole convenience. This action will not reflect negatively on contractor performance.
- 9. Termination for Default. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for default in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with his/her contractual obligations. The contracting entity may charge the Contractor up to a 20 percent penalty for transferring the work internally or to another Contractor.

- الدفعات: لا يتضمن هذا العقد اي دفعه مقدمه وإذا اقتضى الأمر، فإن ذلك يتم مقابل كفاله مصرفيه من مؤسسة مالية معتمده.
- الإالاكر اميات: يمنع منعاً باتاً تقديم أية هدايا مادية أو على شكل خدمات إلى أي موظف حكومي مقابل اعتبارات خاصة في هذه المناقصة.
- 67. <u>النسخة العربية هي النسخة الحاسمة:</u> في الحالات التي يبدو فيها تناقض في الترجمة، فإن النسخة العربية ستكون هي النسخة المعتمده بدلاً من أي نسخة أخرى.
- 8. الإنهاء بسبب الملاءمة: تحتفظ حكومة العراق وضمن الصلاحية الممنوحة لمسؤول التعاقد، بحقها في إنهاء هذا العقد أو أي جزء منه بناء على ما يلائمها هي فقط. هذا الأجراء لن ينعكس سلبا على أداء المقاول / المتعاقد في تنفيذ التزاماته التعاقديه.
- 9. الإنهاء بسبب الإخفاق في تنفيذ الالتزامات: تحتفظ حكومة العراق وضمن السلطة الممنوحة لمسؤول التعاقد بالحق في إنهاء هذا العقد أو أي جزء آخر منه بسبب الإخفاق في تنفيذ المقاول لالتزاماته التعاقديه، أو إذا أخفق المقاول / المتعاقد في الانصياع لأي من الأحكام والشروط في العقد. يمكن لجهة التعاقد الحق باستيفاء 20 بالمائة كحد اقصى من المقاول / المتعاقد في حالة احالة العمل المتبقي إلى مقاول / متعاقد آخر. وتنفيذه من قبل الدائره المعنيه بعد سحب العمل من المقاول الاول

- 10. Requesting Time Extensions in Delivery or Performance. Immediately after learning of an event that will delay contract delivery or performance beyond the terms of the contract, the contractor shall follow the process below to request time extensions:
- a. Once learning of the delay, the contractor has 15 days for goods/supply contracts and 30 days for service or public works contracts to submit a written request for extension to the Contracting Officer. The contractor must provide a full explanation for the request.
- b. The Contracting Officer will consider the request and answer the contractor. The Contracting Officer must answer the contractor not later than a maximum of 30 days for goods/supply contracts and 60 days for services and public works contracts. This period starts from the date of receiving the contractor's request ,and no other claims are accepted after the issuance of the preliminary acceptance certificate, which is indicated in the contract

# 10. طلب تمديد فترة التجهيز او مدة اكمال الاعمال:

اذا طرأت اي ظروف من شانها ان توثر على المنهاج المتفق عليه بحيث لا يمكن اكمال التجهيز او الاعمال خلال المده المتفق عليها وإذا سمحت شروط العقد بالتمديد فعلى المتعاقد التقدم بطلب تحريري الي الجهة المتعاقده او من تخوله خلال مدة 15 يوم لعقود التجهيز و 30 يوم لعقود الاشغال العامه و العقود الاستشاريه تبدا من تاريخ نشوء السبب الذي من اجله بطالب بالتمديد مبينا فيه التفاصيل الكامله والدقيقه عن اى طلب لتمديد المدة و على الجهة المتعاقده النظر في الطلب خلال مده لا تتجاوز 30 يوما في عقود التجهيز و60 يوم في عقود الاشغال العامه والعقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ استلام الطلب ولا تقبل اى طلبات بعد صدور شهاده الاستلام الاولى المذكوره في شروط العقد

Figure 6 is a graphic illustration of what a typical tender would look like processed in accordance with this guide. Also, these documents could be placed on a website for anyone to download who would like to participate and would do away with the need to charge for tender materials, creating an environment where smaller businesses could compete more often.

The tender is not limited to three pages and will depend upon whether or not you have a statement of work, drawings, or additional instructions. If merely purchasing goods, the items would be listed on page 2, the bid schedule. Additional bid schedule pages can be used if purchasing many different items.

في الشكل 6 رسماً تصويرياً لما تبدو عليه مناقصة نموذجية تم معالجتها وفقاً لهذا الدليل. كما أن هذه الوثائق، يمكن أن يتم وضعها على موقع على شبكة الإنترنت حتى يتسنى لأي شخص يرغب في المشاركة أن يقوم بتحميلها، وموفراً على نفسه رسوم الحصول على وثائق المناقصة، مما سيخلق بيئة تتيح للمشاريع التجارية الصغيرة قدراً أكبر من التنافس.

المناقصة لا تقتصر على ثلاثة صفحات، وإنما ستعتمد على ما إذا كان لديك وصف للعمل، خرائط، أو تعليمات إضافية. إذا كنت فقط ستقوم بشراء السلع، فإن المواد سيتم ذكرها في الصفحة 2، المسماة (جدول العطاء). المزيد من جداول العطاءات يمكن استخدامها إذا كان هناك العديد من المواد المختلفة التي سيتم شرائها.

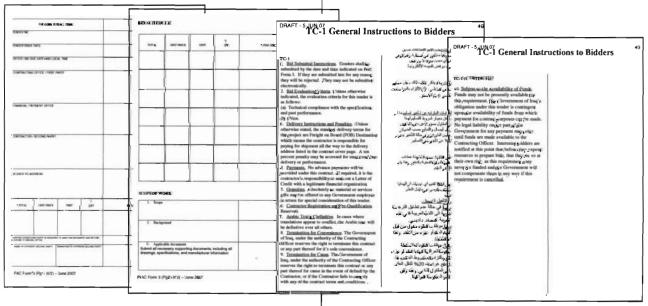


Figure 6

# 2.4 الخطوة 4 – إعلان المناقصة 2.4 Step 4 – Advertising the Tender

Articles 3 and 5 of the Implementing Regulations list very detailed information to include in tender advertisements, as captured in the checklist on the next page, plus numerous locations to post the advertisement as listed below:

- 1. Advertisements must be published 3 consecutive times in 3 widely distributed newspapers, which must include the Ministry of Finance's newsletter.
- 2. The tender shall be advertised on the Ministry website and the Ministry announcement board (to be established by the Office of Public Procurement).
- 3. The tender shall be advertised with the commercial attaches of the Iraq Embassies.
- 4. Finally, if seeking international bid response, it must be advertised on the United Nations Development Program website.

The Office of Government Public Contract Policy (OGPCP) is building an official website for procurement materials, vendor registration, and advertising. Information on accessing that site will be provided soon.

تتضمن المادتين (3) و (5) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1) لسنة 2007 معلومات مفصلة جداً من أجل تضمينها في الإعلانات الخاصة بالمناقصة، كما سيتم توضيحها في قائمة التدقيق في الصفحة التالية، بالإضافة إلى العديد من المواقع التي سيتم فيها نشر الإعلانات كما هو مذكور أدناه:

1. يتم نشر الاعلانات ثلاثة مرات متتالية في ثلاثة صحف واسعه الانتشار في الاقل على ان تكون جريده الاعلان الصادرة من وزارة الماليه واحده منها.

2. يتم الإعلان عن المناقصة في الموقع الالكتروني للوزارة على شبكة الانترنت وعلى لوزارة

3 يتم الإعلان عن المناقصة في الملحقيات التجاريه للسفارات العراقيه

4. وأخيراً، إذا كان هناك رغبة في الحصول على عطاءات دولية، فيتم الإعلان من خلال الموقع الالكتروني على شبكة الإنترنت لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

تقوم دائرة العقود العامة الحكومية بإنشاء موقع إلكتروني رسمي على شبكة الإنترنت تُنشر عليه مواد العقود العامة، تسجيل المجهزين، والإعلان. المعلومات عن كيفية الوصول إلى ذلك الموقع سيتم توفير ها قريباً.

#### 2.4 الخطوة 4 – إعلان المناقصة 2.4 Step 4 – Advertising the Tender

Article 5 lists exact details of what information shall be advertised and for how long, as outlined in the figure 7

في الفقرة رقم 5 هناك قوائم التفاصيل الدقيقه لما يجب ان تكون عنها المعلومات والى اي حد. كما هو مبين في الشكل 7 ادناه

below:

التطبيق التعليمي للعقود الحكومية 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRAC	CTS
الإعلان قائمة التعقيق 2، أولاً	
ADVERTISING CHECKLIST-ARTICLE 2, FIRST	
اسم المذاهمية و رقمها و عنو انها و التزويب المدرج في الموازنية	П
List title of the tender, #, address, and detailed evalution criteria	ш
وصف موجز للمفدروع مع بيان تفاصيل الخدمات والسلع المطلوبه	
Provide brief description of the project, scope, and details of required commodities and services	
المبلائ الإساسية للمقد المستوات المستوات المستوات المبلائ الإساسية المستوات المبلائ المستوات المبلائية المستوات المبلائية المبلا	П
List basic principles of the contract	
تحديد فترة إعلان: 15-60 أينام للتجهيز / المقرد الاستنسارية و 28-60 أينام للانسفال العامة	П
Specify advertisement period: 15-60 days for supply/consultancy or 28-60 days for public w orks	ш
يبان مو عد ومكان تقديم العروض وفئرة النفاذ المطلوبه ومكان وموعد يبع مستندات المنقصمه	
List specific date and place for submitting bids, and bid expiration date and time	ш
البلولة ملكية التصاميم والخرائط والمواصيفات الى جهة التعاقد	
Specify government ow nership of the designs, maps, specs and proprietary material process	ш
الطلب من مقدمي العطباءات ارفياق عطباءاتهم للاعسال الممثله ان وجدت	П
Specify that bidders shall attach past tender information for similar work performed, if any	
الطلب من مقدمي العطاءات بيان مو هلات الجهاز الفني فيها المقرعين وغير المقرعين	
Request contractor clarification of their technical staff capabilities, full/part-time employees	
الطلب من هذه الجهات تقديم منهاج العمل المطلوب	
such contractor shall a plan for the required w ork	
بيان مقدار التامينات الاوليه المطلوبه من مقدمي العطاءات	
Indicate if a bid bond is required of bidders	
موعد غلق المناهسه و فتح العطباءات	П
List bid closing time and date, and tenders opening date and place	200
تحديد تاريخ انعقاد الموتمر الخاص بالإجابه على استفسارات المشاركين في المناقصه وقبل موعد لا يقل عن 7 اينام من تاريخ غلق ا	П
Determine date for special conference to answ er bidder inquiries at least 7 days prior to closing	
مبعر مميكندات المالصية غير قابل للرد	П
List purchase price for bld documents (if any) and explain they are non-refundable	
قائمة درجة تصنيف لعدود الاشغال العامة ,وشهلاات التغميس	
List grade/classification required for public w orks project contracts, cert/license requirements	_
تحديد نوع عنود البيوع الدوليه (C&F , CIP,FOB )	
Determine international Seal Contract (C&F,CIP,FOB)	_
تحديد الغزامات التلخيريه في ضوء شروط التعالد (غرامات تلخير شحن غرامات تلخير تصليم)	
Explain penalties for delays or fines in regards to shipping or performance	
امكانية صاحب العمل زيادة او انقاص المواد المجهزه من سلع وخدمات	
Indicate government option to increase or decrease the requirement	
يكون صاحب العمل غير ملزم بقبول اوطأ العطاءات	
indicate that the government is not required to accept the low est offers or bids	
أية تعليمات الى مقدمي العطاءات المتعلقه بالموضوع	
List regulations applicable to the contractor	
شرح أي معلومات أو وثمانق لخرى طبقا لطبيعة العمل	
Explain any other information or documents required according to the nature of the work	

Figure 7

#### 2.4 الخطوة 4 – إعلان المناقصة 2.4 Step 4 – Advertising the Tender

The list of newspapers below are some examples that could be used to meet the advertising requirements for three official newspapers.

Until such time as the Ministry of Finance publishes a widely distributed newsletter, use three other papers and document the file with a note explaining that the Ministry of Finance did not have an official newsletter as of the publishing of the advertisement.

ان قائمة الصحف المدرجه ادناه هي نماذج تستخدم لتلبية متطلبات النشر لثلاثة صحف حكوميه

وحتى يحين الوقت الذي تقوم فيه وزارة المالية بنشر نشرات حكوميه يجب ان تسخدم ثلاث صحف وتوثق الاضباره بملاحظة توضح بأن وزارة المالية لم يكن لديها نشرة اعلانات

اسم الجريده باللغه الانكليزيه News paper Name	Web address الموقع عبر الانترنيت	سم الجريده با اللغة العربية Arabic name paper
Al Cohoh Nous paper Issued on Dochdad	http://www.alashash.com/	15. i
Al-Sabah News paper Issued on Baghdad	http://www.alsabaah.com/	جريدة الصباح تصدر في بغداد
Al-Mada News paper Issued on Baghdad	http://www.almadapaper.com/	جريده المدى تصدر في بغداد
Al-Ahali News Paper Issued On Baghdad	http://www.ahali-iraq.net/	جريده الاهالي تصدر في بغداد
Aldiwaniya News Paper Issued On	http://www.aldiwaniya.net/	جريده الديوانيه وتصدر في مدينة الديوانيه جنوبي العراق
Al-Ashar news Paper Issued On Basraha	http://alasharnewspaper.com/	جريدة العشار تصدر في البصرة
Kerbala Today News Paper Issued on	http://www.kerbala-	جريدة كربلاء اليوم تصدر في كربلاء
Karbala	council.com/paper/1.htm	
Al Najaf News Paper Issued on Najaf	http://www.ahali-iraq.net	جريدة اهلي العراق تصدر في مدينة النجف
	http://www.marsadiraq.com	
	http://www.alriyadh.com	
Kirkuk News Paper Issued on Kirkuk	http://www.sotaliraq.com	جريدة كور دستان العراق تصدر في مدينة كركوك التاميم
	http://www.kurdistan-times.com	
	http://www.shammel.netl	
Dyala News Paper Issued on Dyala	http://arabic.peopledaily.com	جريدة الشعب العربي اليومية تصدر في مدينة ديالي

Figure 8

#### الخطوة الخامسة \_ إستلام العطاءات 2.5 Step 5 - Receiving Bids

Article 11 requires that each Ministry, or governmental agency not related to a Ministry, establish a Bid Opening Committee. The composition of the committee will include leadership that is not less than a Director General, with members from the functional areas of Finance, Contracting, Engineer, and a Secretary at the Superintendent level. Two other members are held in reserve and may be assigned at discretion.

Very precise procedures are established for handling bids. Upon receipt, they are to be kept in a special locked box. A receipt is prepared in two copies, one for the contractor or courier delivering the bid and one to be retained by the government. The following information in figure 9 below is a must:

تقتضي الماده 11 تشكيل لجنة لفتح العطاءات في كل وزاره او جهه غير مرتبطه بوزارة برئاسة موظف لا تقل وظيفته عن مدير عام وعضوية ممثلين عن كل من الدوائر التاليه المالية ,القانونيه ,جهة التعاقد وموظف بعنوان مهندس وسكرتير لا تقل وظيفته عن ملاحظ في الاقل و عضوين احتياط

لقد تم اعتماد اجراءات دقيقة عند استلام العروض والتي يجب ايداعها في الصندوق المخصص لدى الجهه المعنيه ويكون مقفلا ويهيأ وصل الاستلام بنسختين نسخة للمتعاقد او مسلم العطاء و الاخرى تحفظ لدى الجهه المعنيه يجب تدوين المعلومات التاليه في الشكل 9 في سجل خاص

التطبيق التعليمي للعقود الحكومية 2007	
IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTR	ACTS
مقالة قائمة تدقيق إيصال عرض 11، خُمس، فقرة أي	
BID RECEIPT CHECKLIST-ARTICLE 11, FIFTH, Paragraph A	-
سم المناقصية ورقمها كما وردت في مستنداتها	
List the name of the tender and it's number as marked by its documents	
سم مقدم العطاء او وكيله الرسمي وعنوانـه الكامل داخل العراق / او خارجـه	
List the name of the contractor, official representative, and full address	
سم حامل العطاء المخول رسميا وعنوانه وتوقيعه	
st the name of the officially authorized bearer of the tender, address, and signature	
ناريخ ووقت تسليم العطباء	
List time and date of bid submita	
لمرفقات الاضافيه المرسله مع العطاء ان وجدت	
List any additional documents submitted with the bid	
نائمة بالعطاءات المرسله في البريد المصجل قبل موعد غلق المناقصه	
List if bids sent by registered mail will also be registered with these procedures	

Figure 9

#### الخطوة الخامسة \_ إستلام العطاءات 2.5 Step 5 - Receiving Bids

The Bid Opening Committee shall meet directly after the ending of the identified closing date of the tender or at the beginning of the official starting hour of the next day when required. The committee starts opening the tenders publicly with the attendance of the contractor's representatives, as specified in the tender. This guide recommends using a PAC Form 6, Bid Opening Log for recording bids. Bid opening is to be recorded in official minutes. Use checklist in figure 10:

على لجنة فتح العطاءات ان تجتمع حال انتهاء الوقت المحدد لغلق المناقصه او في بداية الدوام الرسمي لليوم التالي عند اقتضاء الحاجه

تبدأ اللجنه بفتح العطاءات علنا بحضور ممثلين من مقدمي العطاءات في المكان المحدد لذلك مسبقا وان يتم ذلك بموجب محضر . هذا الدليل يوصي باستخدام نموذج (المركز الاستشاري للعقود) رقم 6 مع اتباع قائمه التدقيق التاليه في الشكل 10 :

	تطيمات تنفيذ العقود الحكوميه 2007
	2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRACTS
	المرجعية - المادة 11 ، الفقره الخامسة ب
	BID RECORDING CHECKLIST-ARTICLE 11, FIFTH, Paragraph B
	الثاكد من صدحة الاختسام الموضوعه على اغلفة العطاءات
	Verify seals upon the covers of the bids
_	وين العطاءات التي لم ترفق بها التامينات الاوليه في محضر اللجنه
	Ensure the committees official minutes shall include bids, even if no bid bond
H	بيان الطاءات المبنية على تغفيض نسبه منويه أو مبلغ مقطرع من المطاءات الاخرى في محضر اللجنه
	nsure the committees official minutes shall include bids, even if based on a discount of other bids
	فتح العطاءات المعدله والغاء القنيمه علد الاقتضباه
	Open more recent amended bids and cancel old ones as appropriate
	تثبيت عدد الاور اق المكون منها كل عطاء
	List the number of pages comprising each bid
	وضبع علامه واضبحه حول كل حك او محو او اضباقه او تصبحيح ورد في جدول الكمهات المسجر منع توقيع رئيس واعضاء اللجنة
	Place a clear mark around every scratch, erase, or addition in the priced bill/quantity
	وضع خط القي بجائب كل فقرة لم تسعر في جدول الكمينات المسعر مع توقيع رئيس واعضاه اللجلة
	Put a horizontal line beside each paragraph which is not priced
	التاكد من تواقيع مقدم العطاء على كل صفحه من جدول الكموات السعر و الملاحق العرقه مع العطاء فن وجدت
	Authenticate bidder's signature as appended to all pages of the priced bill/qantity
	المعروض بالبريد الالكتروني قد لا تؤخذ في الاعتبار ، الا اذا ارسل بالبريد المسجل
	E-Mailed bids may not be taken into consideration, unless sent by registered mail
	الإشباره في المحضر الى الملاحظات او التحفظات المتونه في العطاه والملاحق
	Document in the minutes any remarks or reservations indicated in bids
	تنقيق النماذج العقده مع العطاءات وتثابيت ارصافها العامه وعلامتها الفارقه ان وجدت
	Audit bid samples to describe them such as trade marks, if any
	التاشير على جميع صفعات العطادات بغتم اللجله مع توقيع اعضائها على جميع صفعات جدول الكمهنات الممسعر
	Mark all pages with the committee stamp and all committee members sign each priced page
	التشور علي جموع صفحات العطادات بختم اللجله مع توقيع اعضائها على جموع صفحات جدول كموات المصعر
	Point out clearly in meeting minutes any required information that is missing from the tenders
	الاشاره بوضوح الى اية بواشات فو معلومات لم تقدم مع العطاء والتي يتطلب تقديمها بموجب التعليمات الى مقدمي العطاءات
	List contractor prices on the announcement board subject to audit (head of committee approves)
	تعد محضرا في يوقع عليه جميع الإعضاء وممثلي المقاولين الحبالي
	Prepare minutes to be signed by all members and representatives of contractors present

Figure 10

#### 2.6 الخطوة 6 – تقييم العطاءات 2.6 Step 6 – Evaluating Bids

Article 11 requires the establishment of a Bid Evaluation Committee within each office with the duty of evaluating the technical and financial aspects of the bids. This committee shall meet under the direction of a Director or Chief Engineer and shall include members who are specialized technicians. These committees may also request assistance from other specialized neutral parties who understand the specifics of the tender.

Ideally, membership of this committee should change every 6 months. A different committee may be selected to review the tenders of each requirement, The process must be carried out in a fair and consistent manner, and must precisely follow the evaluation criteria and specifications contained within the tender. This guide has a form to help in this regards, see next page.

تقضي الماده (11) ايضا تشكيل لجنة او اكثر التحليل العطاءات في كل دائرة لتحليل العطاءات من الجوانب الفنيه و الماليه وتكون برئاسة موظف لا يقل عنوان وظيفته عن مدير او رئيس مهندسين من ذوي الخبره والاختصاص وعدد من الفنيين و للجنة الاستعانه بجهات متخصصه ذات خبره بطبيعة المناقصة وعلى رئيس الدائرة تبديل اللجنه بشكل دوري كل ستة اشهر او حسب اللجنه بشكل دوري كل ستة اشهر او حسب طبيعه العمل المطلوب ويجب أن يتم تنفيذ العملية بطريقة نزيهة ومنتظمة، ويجب أن تتبع بدقة معايير التقييم والمواصفات الواردة في المناقصة. يشمل هذا الدليل استمارة توفر المساعدة في هذا السياق. أنظر إلى الصفحة التالية

#### 2.6 الخطوة 6 – تقييم العطاءات 2.6 Step 6 – Evaluating Bids

PAC Form 7, located in Annex B of this handbook provides a tool for listing prospective bidders, and fairly choosing who will receive the contract. Article 4, Fifth, prescribes a 10% preference be given to national bidders whenever international companies are also competing. PAC Form 7 provides a mechanism and example for how to use that preference in choosing which company will receive the contract.

The checklist in figure 11 below is directly from the Implementing Regulations, used to evaluate bids from a technical perspective. The Bid Evaluation Committee is compelled to follow Article 11, Seventh...in secrecy.

الاستماره رقم (7) للمركز الإستشاري للعقود، الموجود في الملحق (ب) من هذا الكتيب يوفر اداة لتسجيل العطاءات المتوقع رسوها، و بأمانة يتم باختيار عادل للمقاول سيرسو عليه المادة الرابعة، الخامسة، إعطاء الأفضلية بنسبة 10% للمتعاقدين الوطنيين عند تنافسهم الشركات العالمية ايضا. الاستماره رقم 7 توفر آلية و مثال كيفية إستخدام الأفضلية في إختيار الشركة التي ستحصل على العقد.

قائمة التدقيق في الشكل 11 ادناه مستمده من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه ، تستخدم لتقييم العطاءات من الجانب الفني وان لجنة تقييم العطاءات ملزمه بتطبيق الماده الحاديه عشر سابعا من التعليمات عند ادائها لواجباتها وبسريه.

	تتفيذ قسانون الحكومــه العراقيـه للعقـود 2007	
СТŞ	2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRA	
	BID TECHNICAL EVALUATION CHECKLIST-ARTICLE 11, SEVENTH, Paragraph I	
	استبعاد العطاء الذي يقل بضبة 25% فاكثر من الكافه التضونيه	
	Reject any bid which is 25% or more less than the estimated cost	
	استبعاد العطباء غبير المستوفي للمواصنفات القنيم المطلوب حثى لوكان اوطنا العطباءات	
	Reject any bid that does not meet the required technical specifications, even if lowest bid.	
	استبعاد المقاول غير الكاثوء من خلال تجربه الدوله معه في المقاولات الصابقه الذي نفذها	
	Reject an inefficient contractor according to previous work experience with the state	
	الكفاءة الماليه من خلال تقتوم حساب خسّامي مصدائق من محاسب قانوني لاخر سنة	
	Review final accounts approved by a charter accountant in past year for financial efficiency	
	حجم الالتزام المالي للمقابل نو الشركه المقاولة خلال العام	
	Consider volume of financial contractor's obligations during the past year	
	القدرة على الالتزام بمواعيد الانجاز والتصاليم	
	Consider ability to comply with completion and delivey deadlines	
	سجل مرضىي في انجاز الاعمال العماية	
	Consider an acceptable record of experience performing previous works	
	وَّفِير المهار ان والقدرات القنيه التفيذ العد (كوانر هنعسوه وفتيه ومعدات تخصصوه)	
	Consider availability of technical and skills capabilities to perform contract	
	فانصة بالاعسال المنجزه او الممغله	
	Evaluate list of previous works performed or similar projects	

Figure 11

#### 2.7 الخطوة 7 – إحالة العقد 2.7 Step 7 – Awarding the Contract

First thing – Obtain permission for contract award from the current established authority of your ministry, providence, or department following your existing procedures.

They will review the results of the bid evaluation committee and make a decision. After that, you may proceed with preparing the contract and other administrative tasks: Communications to unsuccessful bidders, contract signing, award data reporting, scheduling a pre-performance conference (if required), and contract surveillance.

Notifying unsuccessful bidders can take several forms, from sending them an official letter, publishing a notice in a newspaper or website, or another form. This guide recommends a letter to each unsuccessful bidder thanking them for their participation and listing the company who received the contract, the overall cost, and the date it was awarded. In closing you should invite them to continue to bid on future projects.

الأمر الأول – الحصول على الموافقة باحالة العقد من الجهه المخوله حاليا ضمن الوزارة او المحافظه او الدائرة من خلال اتباع الاجراءات النافذه حاليا

سيتم مراجعه نتائج لجنة تحليل العطاءات وقد تم اتخاذ القرار . بعد ذلك، يمكنك المضي قدماً في إعداد العقد والمهام الادارية الأخرى: الاتصال مع مقدمي العطاءات الذين لم يرسو عليهم العطاء، توقيع العقد، عمل التقارير الخاصة ببيانات العقد، تعيين مو عد لمناقشة الاداء السابق ما قبل العقد (إذا كان ذلك مطلوباً)، ومراقبة تنفيذ العقد.

عملية إبلاغ مقدمي العطاءات الذين لم يرسو عليهم العطاء قد تتخذ أشكالاً عدة، إذ يمكن أن يتم عن طريق إرسال رسالة رسمية، أو نشر إشعار في صحيفة، أو موقع الكتروني على شبكة الانترنت، أو شكل آخر. يوصي هذا الدليل بإرسال رسالة إلى كل مقدم عطاء لم يرسو عليه العطاء تُعبِّر عن شكر جهة التعاقد على مشاركته في المناقصة وذكر إسم الشركة التي حصلت على العقد، والتاريخ الشركة التي حصلت على العقد، والتاريخ الذي تم فيه إحالة العقد إليها. وفي ختام الرسالة، يوصى بدعوة مقدمي العطاءات إلى المشاركة في مناقصات مستقبلية.

# 1.7 الخطوة 7 – إحالة العقد 2.7 Step 7 – Awarding the Contract

In the case of complex requirements such as public works or services, an immediate Pre-Performance Conference meeting should be scheduled with the contractor and end user to get them together to discuss expectations and questions.

Getting started successfully is very important, so this guide recommends taking minutes of the meeting.

The following checklist, figure 14, should be helpful in guiding you through the contract award process. You may devise your own internal office checklist with local steps.

في حالة المتطلبات المعقدة كالاعمال العامة او الخدمات فيتوجب عقد اجتماع مؤتمر فوري لدراسة الاداء المسبق للمقاولين و يجب ان يعقد هذا الاجتماع مع المقاول و الجهه المستفيده و جهه التعاقد ليناقشوا التوقعات المستقبلية و ليجاوبوا اسئلة على المقاول.

للحصول على البداية الصحيحة و الناجحة هي حاجة في غاية الاهمية، لذلك فان هذا الدليل ينصح بتنظيم محضر اجتماع يوقع عليه الاطراف كافه

قائمة التدقيق التالية، الشكل 14، قد يكون مفيدا في ارشادك الخطوات خلال عملية احالة العقد. و قد تبتكر انت قائمة تدقيق تخصك لدمج الخطوات المستخدمة لتنفيذ عملية احاله العقود.

CONTRACT AWARD CHECKLIST-OPTIONAL	
جمع كل متعلقات قعقد وتنظيمها في فابل ولحد	
Gather together all contract related documents and organize into a file folder	
جمع اوثانق لمطلوبه في عقد ولحد	
Assemble appropriate documents into a contract	
ان النشرة 13 تنص على ان تكتب جموع العقود بالغات الشلاث العربي والانكليزي والكردي ان كمان هذا ممكن	
rticle 13 requires all contracts to be written in Arabic, Kurdish, and English as is Convenient	
ان كانت هنى ك حاجه الموافقه على الدَّد فيجب تصرير الوثنائق الكاملة المناقشة والموافقة راجع الاستمارة رقم 5 لمكتب الاستثمار:	
If you need approval to award, route documents for review/approval-may use PAC Form 5	
اعداد الاستماره رقم (10) وتقديمها في لجهه قمضمه با الاحليه	
Prepare a PAC Form 10 to route information on award to appropriate office(s)	
العمل مع الجهيه المصنفوده من العقد التنظيم جدول لاجتماع قبل المصافقه على العقد ان كمان هذا ضروري	
Coordinate with customer to schedule a pre-performance conference (if necessary)	
عمل اجتماع مع المقاول الترقيع على صورة العد النهائي	
Meet with contractor to sign the final contract	
توزيع نسخ العَد : نسخه الى الفايل :نسخه الى المقابل: مكتب الدفع ،الجهنة المستقودة من العقد ،المخازن المختصبة باستلام البضياء	
Distribute contract: file copy, contractor, payment office, customer, receiving warehouse	
أن كانت الخدمات او الاعمال العامه فوجب التاكد من وجود شخص مناسب وقوم بعراقيه تنفيذ الاعمال	
If a service or public works ensure someone is assigned to monitor contract performance	

Figure 14

#### 2.8 الخطوة 8 - إعداد العقد

#### 2.8 Step 8 – Preparing the Contract

Once the contract has been awarded, the contract can be assembled. Use the following process.

- 1. Prepare the contracts cover page, using PAC Form 4, or a similar format that lists the contractor, applicable contracting offices and contract amount.
- 2. The contractor's bid submission should have included a tender cover page, possibly in the form of a PAC Form 3, statement of work if applicable, and bid instructions. A similar narrative/non-form format may be used depending upon the ministry. It must also be made a part of the contract.
- 3. In the case of Public Works or services, the contractor likely submitted key information with the bid, to include drawings, material submittals, work schedule, etc., that should also be incorporated into the contract, providing that they do not alter the work specifications or government terms and conditions in an undesirable way.
- 4. Obtain any necessary pre-award approvals at this point, possibly from the High Contracts Committee. PAC Form 5, Management Review and Approval, is an excellent form for obtaining reviews and approvals.

بعد أن يتم إحالة العقد، يبدأ عندها تجميع مواد العقد المختلفة. استخدم الطريقة التالية:

 ضع ورقة الغلاف للعقد، باستخدام استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 4، أو نموذج آخر مشابه، بحيث يتم إدراج اسم المقاول / المتعاقد، جهات التعاقد ذات العلاقة، ومبلغ العقد.

2. ان عطاء المقاول قد تضمن غلاف العطاء، ربما أنها على شكل استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، ووصف للعمل إذا لزم الأمر، وتعليمات العطاء. من الممكن أيضاً استخدام الشكل التحريري بدون استمارة، حسب الوزارة المعنية. هذه الوثائق يجب أن تكون جزء من العقد.

8. في حالة عقود الأشغال العامة أو الخدمات، فعلى الأغلب أن المقاول / المتعاقد قد قدم معلومات أساسية مع العطاء، تشمل خرائط، وصف للمواد، جدول زمني للتنفيذ، الخ. هذه المعلومات يجب أن يتم أيضاً تضمنها في العقد ، شريطة أنها لا تغير مواصفات العمل أو الشروط أو الأحكام التي وصفها جهة التعاقد.

4. أحصل على أية موافقات ضرورية تسبق إحالة العقد عند هذه النقطة، ربما من اللجنة العليا للعقود على سبيل المثال. استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 5، (مراجعة الإدارة والمصادقه) هي استمارة ممتازة للحصول على المراجعات والموافقات.

# 1.8 الخطوة 8 – إعداد العقد 2.8 Step 8 – Preparing the Contract

All contract related documents should be neatly organized into a file before submitting the contract for signature by the Contracting Officer. The file should contain universally important documents that the Contracting Officer must review prior to signing the contract:

- 1. Copy of the contract, start to finish
- 2. Copy of the Contracting Request establishing in fact that sufficient funds exist to pay for the contract
- 3. Minutes of Bid Opening Committee and documentation of Bid Evaluation Committee
- 4. Documentation of any necessary reviews or approvals. This guide recommends using the PAC Form 5, Management Review and Approval form universally for those reviews and approvals which may be established locally or by the Office of Government Public Contract Policy (OGPCP).

Once again, if you utilized the PAC Form 2 referenced in the first step of this guide, or a similar filing system, these documents should be easy to assemble and present a professional appearance when placed before the Contracting Officer.

يجب أن يتم ترتيب كافة الوثائق ذات الصلة بالعقد في ملف قبل تقديم العقد للتوقيع من مسؤول التعاقد. يجب أن يحتوي الملف على الوثائق مهمة التي يجب أن يتم مراجعتها من مسؤول التعاقد قبل توقيع العقد ومنها:

العقد، من البداية وحتى النهاية.
 نسخة من طلب التعاقد والذي يوكد أن توفر

ے. تسف من تسب المحدد والحي يوك ال حرد التخصص من أجل دفع المبالغ المترتبة عن العقد

محضر اجتماع لجنة فتح العطاءات ووثائق لجنة تقييم العطاءات.

4. الوثائق الخاصة بأية مراجعات أو موافقات. يوصي هذا الدليل باستخدام استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 5، (المراجعة الاداريه والموافقة) والذي تستخدم بشكل عام لمثل تلك المراجعات والموافقات والتي يمكن إعدادها محلياً اومن قبل دائرة العقود العامة الحكومية في وزارة التخطيط.

ومرة أخرى، إذا استخدمت استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 2 والمشار إليها في الخطوة الأولى من هذا الدليل، أو نظام حفظ آخر مشابه، فإن تلك الوثائق يجب أن تكون سهلة التجميع وتقدم مظهراً احترافياً عندما يتم وضعها أمام مسؤول التعاقد.

### 1.8 الخطوة 8 – تحضير العقد 2.8 Step 8 – Preparing the Contract

The contract should be signed by someone within the company who has authority to bind the company in a contract and the contracting entity appointed Contracting Officer and stamps affixed. Make sure the person signing the contract has the authority to do so.

Once the contract is signed, it's time to distribute copies to:

- 1. The contract file (master copy)
- 2. The contractor
- 3. The end user
- 4. The paying office (finance, etc)
- 5. Receiving warehouse (if necessary)
- 6. Resident engineer

Please check for local procedures that may require copies be sent to additional offices, such as OGPCP, other ministries for licensing or customs issues, or another procurement center if administration is delegated elsewhere.

Finally, make sure you complete a PAC Form 10 to capture the contract award data so it can be submitted to the appropriate office, guidance on submittal will be forthcoming from OGPCP.

يجب أن يتم توقيع العقد من قِبل شخص في الشركة (المقاول) له الصلاحيه في أن يُلزم الشركة بالعقد، وأيضاً من قِبل مسؤول التعاقد الذي عيّنته جهة التعاقد، ووضع الأختام المطلوبة. احرص على أن الشخص الذي سيقوم بتوقيع العقد، لديه الصلاحيه للقيام بذلك.

بعد أن يتم توقيع العقد، يتم توزيع نسخ منه الى:

ملف العقد (النسخة الأصلية)
 المقاول / المتعاقد

3 الجهه المستفيده

4. الماليه او الحسابات (الجهه المسؤوله عن الدفع)

5. مخازن الاستلام (إذا لزم الأمر)

6. المهندس المقيم

الرجاء التدقيق في الإجراءات المحلية في وزارتك أو دائرتك والتي قد تقتضي إرسال نسخ إلى مكاتب أخرى مثل دائرة العقود العامة الحكومية، أو إلى وزارات أخرى للحصول على رخص معينة أو مسائل تتعلق بالجمارك، أو أي مركز آخر للعقود العامة إذا كانت قد تم تفويضها إلى جهة أخرى.

أخيرا، احرص على أنك قد أكملت تعبئة استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 10، من أجل تثبيت البيانات الخاصة بإحالة العقد حتى يتم تسليمها إلى المكتب المناسب. الإرشادات الخاصة بالتسليم سيتم توفير ها لاحقاً من دائرة العقود العامة الحكومية.

# 1.8 الخطوة 8 – تحضير العقد 2.8 Step 8 – Preparing the Contract

This is a graphic illustration of what a current contract would look like in narrative format.

هذا مثال توضيحي ليبين كيف يبدو العقد الحالي بصيغته الخبريه

Republic Of Iraq Windows Of (1991)	چمهورية العراق	CL TOR. Bill Bill only. Our billion and sidey	را در الله الله الله ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (	#-Titth iren: feller flor:	3- الما تعلي الراحة الشورية
	وزرة (000)	For a potor (20 800 pages) loss they used	التزوطيون فالبياز فوقرنا فرنكته فرنعة	2 - Ellis liter Otley Box;	
General Directorate for	المنهرية النطبة للطوء والفشتريات	drag diann, only to one place and arriving	والمناحق مسهون الاتراء الرساق يفتد	A - In the ense of their the constraint of	الله ما الله الله الله الله الله الله ال
Contencts and Purclasses	متيونية الفاود الفارجية	to the first purp variance, is Registed.		special ris. The necessal programming company	the state of the last of the l
material Na(00000)	(90000)		1 1	coppliancer Ne (2) do fine to delive fine:	and the second property of
	Dimmit Au	I Israelek portaest.	ب نیرید مای	(the Prince of the region of temperal and the red.	Primary Albert and the Market
Parties	10000			processing for excitation of delay that dose	
7777		Distinct party is consulted to pay the	بتره الازب الرئ بخوالية فاقدر فالديارة	ner exceed the fact for all conditions (20%)	
" The first passes (000) . General	a militaria principal principal principal and an arrival principal and an arrival principal and arrival arrival principal and arrival arri	realize of the community menority week, the		of the color of the following an acting.	
Directorate for Contracts and Partheses	والمشريات يسكها المنو الفجيركالة السيد ()	Mileray:			Parameter of the Parame
represented by acting Coursel Director.	محنفة لوطيقته	Form Who obtains the of the modeled	روا های مرکبا هی استوالید تنظیمیا التحقیق میارساز کرباد اسمر رافود	<ul> <li>If a the case of any attential properties during the contract period and the fine.</li> </ul>	ب في هذا مولمون لون الجنوبي الخارش
in militiem to his position. Wr.().		named at the time can please, of the	The state of the last of the l	Make Blue, record portry is fining the fire	حدر سأن التخيرية يحاير هفرت فلني ساعانا في تنفية
· Second puris ( Contractor) Represented		process of our way were a profitory sections at	الشيط التربيبة ميورة مسجون البيور البيار	obligation; and the first party of Low-day	الله متابهم بالكرف الرق منها شيخ الله يعاليها. الدار المالة الإخراطة اللهوز الرياضة الكار الي
in the company authorized Nr.()	ب خارف الشيء وـــــــــــينكواستان التبطأ السيد	maid excellention, in that and find	(C)(N)	the contract after righer a marager fee (*)	من الدارية الكرينية الماركة المعارية العالم
company, bound by notory public in Mi	و پيوچي الزيكة فقضة والمشرة من باترة	percentage of early spells, emproped	1	days mail profession to the disparty mail or the	والتنونية وإله بالفلق من التعره الر الكنسار
Company, bound by notory; public in Mi	کاب شعق فی الرصافة — فعد (1000)	mercerding to a proceeding three field in	1	response and bear all repense, differential.	
MANUEL NAMES		armida Nocifia	1	staff legal, the no Reliance without personne to	
The Parties on and another following:	1	La Distriction of the Control of the		Office (Substitute):	l)
	10 100 May 100	Second SP46 of the contract rates and	- ئىنى ھەدىرىلىد ئىدىنىدىدىدىد		
1. The Cent Item Contract		trium für recent party bringing element	والدورات منامي الهنة المسائلين الم	S-rest, from recreations	Transport Control of the Control of
Minifrance:	i l	contitions, from the department of	The data considerable in second	X - The becomb party will be commissively	\$ <u>النب المنص</u> ر الكلام هيئ (المانغ
The Second party is aummitted to supply (-	the the same of the same of	housing	1	provide a built precounce to und by the	والمتعاد التركي الموطاعة المتعادية
- Yew. Quantity (21),000) . Eighty		4 - Ferth tren: Clerk and acceptance		bank in the first party proliperference	The Prince of the Party of the Party of
thousand.() Chinese-origin-unitgrates.		*- FEETE DWG. Clark, mil ni september	1 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 -	calcas (\$500) of the contract value in force	ليبة جنون فلاحية الذرة فطور فستنظره مرافق فلوف
smill days as thown in the contract specimental No. 11, which is an integral	وسیانید، و ۱۸۰۱ اینگین که ز بصلی الفت: و اللی الی مسلام این می الفت	A - The fart purer's committee in resilier		throughout the contract parted and that he	الزراط لامتها وكالريط كالترافزت الكراءاة
our of the contract.	والمتيا المواصطفي والمطر عا والمهما ال مداق الطا	of second is processed though (12) loops	البيوا ويتراجي والمتراكون والمتراكون	when would not view the feet party	الزمقاشطية مع ومنزوها طرق للوطائفلة
Seat of the contract.	Contact of the Control of the Contro	military street warr.	Mining and other factor (CO)	of the second party all of the contracted	والرعوا النوار وأأ يوم كاري أنسانة حرجتم
3. the second torse The contract method		E - The Sett prote is committed in		abligation: to the best possible was in	
- MI MARKET THE TAXABLE PROPERTY.		constanting the important was accommon	والمراوعون الإشاعيرة المعرور والترز الماضوات	provide such care through nor speed of a	
The Secural purps is assessful to samply	2 (400)	Now, or Company of Charlesgy Have presented in a conclusion	المالية المالية من من المالية المال مطبوع المالية	never, days from the date of proficence of	
(for contract's materials established to from		day: free: the late of scoraes would		We contract.	0000 0 000 0
(1) above the during (40) they from the		receipt.	- 1		water and the state of the same of the same
their of outfles time of the contract,	بازر اطرف الآثي يتجهز والاخط الثبية في آيد (إلا	C - To the case of two observed connectal to		E-The time the core of the E-end referred to	يغير القروب الكتي مفالا فالرحاب
according to non part while described in	اعلابيدا القنول والازدوب الزبج الساطة على	Her specifies tions worthfalled as technical.	وسلوطة موطنة البوانية منتخفية الثوا	th (A) shown is the record proving branch	
supplement 'So (2) which is on integral part.	المقاويمسي هاول المهيز المين في الشعق رادوي	rapphoner/No (it), The Brit purp	الى دائل رقاري رقيو تاول الرث الكلوكاني كناش	ACM. WHILPINGS.	The Section Co.
of the contract.	والأنها بطور عود البنيز احن اللوي	organization, report, countrillation of con-	کنون کو کمکھا بیکو اندیک کائر رکنوانوا پاری محمد کا کا محمد کی محاصد کا کا اندیک میا	T-Deventation Witherters the first	٣٠٠ لين المولوم التراملة القريد الإيلام
3. Direliters (contract amount and brees,		replacing nurther with forces the	The same of the same of the same of	BROK.	البيان وهزف الزريسي ستاطئ البرص فلزب فألبر
S. Mary Mary Co.	ر جيڪريون پيٽرون وارون	contractpoint, is the one more that the	To contract the second	A - December of the connectory to	عبد القريدة فرايدا في الله الله الله
STREET,		The language contract ment will will the	N/Maranite	pay second party day, in the target.	
A : Contract supposed.	The second secon	depriting of scheduling powership		continued in the a filtrations.	ب بالود اللها الذي يتونَّ مشارك الدي واللون
	gandyge at	replacement wealf, by subject to dide:		2 - The regularization of the improvement.	للراشية فالمالوه
The total value of the contract		tion.			

Contract Onesal.	3	adheoming anggress of person of the design of appropriate become the promote contract has again up up contract belong by the one men applica-	Santage	A - The county part of the computation to pay second purel than in the function community at their all adverse. 2 - The regulations of the improvement.	ب شعر به دارندگی است. (زنداهد. رکاره نظارت ازن شهدهٔ مستاریت اند می را اندوا را نشستهای درخت امواد
he total value of the contract	1	thins		J	
печерность учення дому на систум об прогорожите интестаls.	Committee of the Committee of	have violeted his elityreses; then he feet purposed likeline the contract ofte	ب في هذه لهوي الفريد التي الدولة والتي . وهار معارضي المريد الرب عليان معادلي كنيد	partie. Suring the petial of the contractor. one second affing sect of the contractor.	يو فيور المطب
The same of the same of the same of	ACCUPATION OF THE PROPERTY OF	wanting like to more like of lighting, within	الأراث ويؤيك حيننا فيخ اطابه ترجه القار	SHOWING CONTRACTOR CONTRACTOR	- فريحة موظيمة فرشيبة والتوافق
property of distage for the option, we first as	حى بدار لينا العور والنا الولاون الباب	Switch (1)-quit, units call land may se get	الرسد على الزيد هز والسعة للدين المعاشق التوريطان	E-latings distance makes	ىيىلىدادىيىدىداسىكىدىدىلىرىدىر ئىرىدىركىدىدىكىدىرلىرسىدىرىكىن
scrifts for except and overgrand		C - Settle core of hands of any trap of the common from the Service and parts the	والإستانج فزد الكرائر بالرائد الأخر	organization action the formation of or otherwise computers on possible follows	ر کا تابیت در مشتقر آن میں انجیا کی کابورہ کی ماد
	Barrier Street, Street	Spirmery deadl was made and	man distribution of the contract of the	pensus two represents purise technic	
- Heart man Difference the second		coming to him and vertige finder, flore	ا به داختها خادر بحث بطرت این شق عاصری احدیدان سیر داشتم	constraint and the third to be elected by the partie, and the commission's decrease	
	أدرتورها والزرعان والماحكية بدنيو	with opposed to record to the Sublemey.		biodispersite parties without the peed to	۔ فی ہلڈ سو بالکان جی کندی انجام راکیا رائیدینز عدد دعرفی طبورہ کی انسٹنیدا برائیا
L - Tan exagine in orderessed.	ا ایمان در داخر مرفوقی همه کایان کای رخز به حرب کی اتما	The state of the s	0.0000000000	recent to the pullsting	رائمه يعل عالد كالوقيل طهوه الي المستعدد والهذ
deligation: Including Advance (Contents). to the circ felly direct sound by the first	برحميص	B Beatleton Trace, and Free,	Section of the last of the las	C-Strong Children trapped the	للتماريني فالين الوقهم فالوروعب للعهق
hands ggregar than to free any thought	and the second second		Anna Company of the State of	compact ties, of the haple measures, of the	
Office the bill title of the substitute of	Annual Control of the	A - The second price E. on solited to per 19 IECs of the contract; reflected of the con-	The last of the la	new furthers; or both point in those the right of a	
untilation, is the one of the limpury large damped in medicals reviewed their	Annual Security	cornery of the possible of the contract innertracies according with the contract	- 100 miles	outsode, Touji lord, applicable lave.	( هيف الثالث فاتر المجدد فلطح
the legition recognic		provided go be in ordered to St. 400 Ac		24 - Digwoods sterning relation	
acid-called and	وسيتمو والمحدود الشطاة والتساطات	SF'4 and to present such and enteredient	ب مداد عدو عبي طرائق الفائر شنيد التي	A STREET AND STREET STREET	الاينق كالوف الكثير كالبين بالوقائر الكراجية البراهرات
C-Nathoph berrall appears on the topic age to be control, such m.		B - The contract under all the line line; old below No. (Hilbits 1951 and ar.	Charles Carping and Annual Control	A - Discounted porty couldn't enable for cell protection and lab obligations to others!	والمراجعة الفرسانين
rape (irritory -uniostiny -tosespect) or my other superior.	رسينا و تقديد طالي خشوطينان عابا ريا يجورة الفيد مدامج البيحة من الرحد	metallisecti militari traditari.		In the description of the first party.  In the description of the contract.	- يخر المحربان بقام بينيه لخا فحالهم
D-Daviend promit becomes new	200	C - The second party 6, he bear all feet said the age, set for then be descript form.	ن مقارطان الكريان الك	C - Appropriet water to all pureyorph.  C - Appropriet water to revel implication.	~.
provide reducinal nell betteen documents.	A Capacital Section 1981	MDevertibre Country	Service, economics	include purishing of the content according to	- تستنجي الجين المرتبة بالمائية بالتابي و الجها به الطارية والعن تحيية جيين السوية بإدرازي
Fact: An waginal confitence of wrigin.	والتعالي مية	chromitmes:		the any of government depreciation.	And the second second
NAME OF THE PROPERTY.	توليدوس بيبية مس	to the event that our purpose in the constant	الرحاة توبي عدائية الكارية الكانوة المسويي خياط خرين البينة راقم توجارج ارتباط الدائد	(26.36) of 10" salida wasoning's and	
Mid: Namber and Mindfoltop	(Margine)	provide address, the content departs	Contract of the party of the party of the	P The decourse and assessment on a	القراولي فراست ليوية يزجان وفره
Forth: Respection contributes from a third safey accordant for the partie.	يو تينفسر بزور تشخص تو عيل	completing that the plant of our pear?	ما سر عبدها در بات امراده سهر دو و شور باد باد سرد	Secretary the parties to the compact of schools :	وها والمتواركة القرائي عروالا يتعاره من الخو
Numbers recognite the contract	و <u>حد شنو انو ود :</u>	emeriant. But the error of the continuous of the conceptual elements over the first them	توريا لدوا مقاله بركر مليه بعك راهلي	partie on late year part of the option?.  Fig. 1994 is a partie of the explaint option.	. عد هند س دست سن منية بينانة همية للعو
- Semilaritis education		mention or waited to both side agreed to		and by the dustic insperge eats.	
promited in the fire our problem to the fire	الايج تعرب شر فيؤهد وعيد فرديوت	withought eight, and elibertion, a corporal.	1	14-Garcen, turns y account referen.	- Sec. 11 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
interruptions.		E - Izeltie our Coulies	100000000000000000000000000000000000000	The customer is with and thall into force as of the date of antiloution of the customer by	ا خوا از این داد استونای داد در داد داد در در در در در در در در در در داد در
6 - ofers the occupying field to most the minute apply project is constructed to		A - In the case of diagrammat becomes, the	ا - الرحات في المسير القرار المثالة التي الا الم الرحاج المثالة المثالة التي حاول الم	the then pure is the residence 200"	200

### 1.8 الخطوة 8 – تحضير العقد 2.8 Step 8 – Preparing the Contract

This is a graphic illustration of what a future contract following this guide would look like. It may be as many pages as is necessary.

هذا المخطط التوضيحي يبين العقد المستقبلي حسب مايفيد به هذا الدليل

CONTRACT			عة.
1 December to			*# # # ********************************
		n_000000000000000000000000000000000000	-0
■ Genedic galone		Efter feat place 440 per	
December of		Close from	
II Pater Weeks has been		Disapte 4.	
		Ditter +A	
1. Contract number		A) 1 Declaration	ئۇرۇ ئىقىرىنىر سى
20000-e/-2000x		100000m17	
1 Paper Nation			رقز ضغروح
	ly/la	8. Gorbater/Second Forly	الله الله الله الله الله الله الله الله
ling Cratinating Contra		long florence to Faste Setting	
Ministry of XYZ Maghdail Traq		By/ Corner Beginded, Iraq	
7 Saling Misse	ž.	8 Previous Payment Office	الوطع واوير فالمقدانفيد
Marriey of X72	Marie	Manage of STO	Special Company
Wardener 7 Lare 5 September 1-19		Supplied Office 3" Fo	
200,000		1000000	
S Accounting Date			ولان فيطيوا
			21.550
No har Description and	نو درطو ت	10 Tel وهد ساورت قط ب	
içans Parts for Fuel Tracelor Byskilli.		120,00	
lamenta de Distributiva la reportación 10 de Campar		at Add in a sales lies	
1	No. NA	ME OF CONTRACTING OFFICER	سرموالله الغراء
	WR 000	ITRACTING OFFICER	
هل الشاول في الرجال الشار والمهاج الرجال الذار والم الركو في حالما في الشاريق عارضها والمال بدو المساك		on a surface over the day of	er our more alarma.
والقارسيم الإصل الشرمي طياق الله أو الطول والكارات ال. الرحود الأمراف كل معجمة الشائمية ريكن بعد طرق () لك			Marian de Se
يوقعنا يواقر دارهيد يرتوعد تندار تنوره	V- 4	AME OF CONTRACTOR	لم فللط يتوجرها دعايم
Annual Control of the		1000	50-30-34
Contractor is required to sign document and return a copy to the first party. Contractor opened to furnish and deliver	= 00	NTRACTOR	
all time or partons all the services and forth or otherwise a stantified above and on any continuation pages for the			
consideration stated haven. The right and obligations of the parties of this contract shall be output to sind			
grammati by the following discurrents (s) the centruit. (ii) the lander, if any, and (ii) each provisions.	_		
representations conflictations and operations on one attached or incommented by reference function.			
Springer Dir he Worklander to an artist		م مشهد المراجع مزمو	totro de é

FOR COMMUNICAL STEMS				Alleria State Control of the Control	ليبزا	
SOUR IS						
10000100	COTE				Labora Service	
SWEET SEE	LE CATE AND L	CALTER!	-		نيو ورسده رمر) هيده	
CONTRACTOR	G OFFICE FRAN	FRANCY			200,000	
FRANCIAL / P	erapet office	1			200 St in	
00WTRACTOR	V second File	Y -	827		11.00 (SA) (SA)	
DEL/META TO A	00489,			-	14 (L.). 2)	
TOTAL	intract	7.	sal/fast (F)	COLUMN TO SERVICE TO S	Min vi.	
			District and	د ويا رشو الدوري	خرجاول و بربط عربه ووو	
S TORS INCOME.	NAME OF TAXABLE PARTY.	ME TO MAKE THE P				

1214 1214	SERVING.	Angle reef	- BA <sub>rel</sub> B Qt <sup>3</sup>	Marie Colon Services	(TEM-NO
xxxxxx	190,009	EA	10	Flow Yelves Connector 2	0001
XXXXXXXXX	900,656	ĽA	,	his Meinr Life Hours	tout
cooppa	220,000	1.4	3	Manufactor Size 42 Comments. Sizes	100.
COPF. OF W	ORK			نطنق فيمل	ندس ج
J- Anger BEDDENG UPOS	d-Americkis nice	NPRODU	cto-	فردغ	إنهدند مرعلا فيا
3 Tuckyo SAME AS USE				t.v	يناس خيادات
Submit all nece drawings, spec	hir decements makey supporting ficultons, and m	anulacturer is	including all information.	یا شنول کے مقاومو انسان میں بہیدان تاریز والیا نما ، ایدان تاریخ میرانت تاریخ، الاجرانات نیز انان اجبارا افراخ : کاف اللہ تالازی الاجرانات	ALL AND LAKE

العامة للمقاولين	52 ا ش-1 التطيمات				
TC-1 General Instructions to Bidders					
No. 2  Bill Information Transfers shall be administrately the data and time information for Notational PLA Continuated by the data and time information for the same of the position. If they are provided by the position of	( بازندان الله الموافقة برحد أن بر المراسطة الله والمراسطة المراسطة الله والمراسطة الله والمراسطة الله والمراسطة الله والمراسطة الله والمراسطة الله والمراسطة المراسطة المراس				
4. Terrente. No advance payments will be provided under the contract. If required, it to the contractor's proposalidity to seek out a Dud's	الى ئاللىسىر قالىن موسىة ، الباشر قا				

	دى ا ش-1 التطيعات العامة للمقاولين					
	ructions to Bidders					
TC-1 (CONTINUED)  5. <u>Sensition</u> : Absolutely no material or services:	ري الأكار الموادي وما فرحاماً ليكا القديم أية عدايا مقاية أو على شكال					
gits may be either the only Conventment employees to term the quest it is consideration of the tender.  5. Sometime the eight is consideration of the tender.  5. Sometime beginners may be the Conditionation.  5. Sometime beginners may be the Conditionation of the Conventment of	مشاه الى الوصفة متوان مثاقل المثال بعد المثال بعد الشاهد المثال					
It days for goods/supply contracts and 30 days for mythological public works contracts to submit a witness request for estimation to the Contracting Offices: The contractor must provide a full episamion for the request. b. The Contracting Officer will consider the	را خد جرفا ربورد الشور سيتون اش الطلول الشدائد مياه (2) برناطره الطاق الشيور اشار (3) برناطره الاست از الالمثل قاماه من أمل النورطات على القديمة غير الكرف الأسكار دومة أوبواق الشائل الشفاف غير ما كافيار الشكار					
request and answer the contrastor. The Contrasting Officer must asswer the contrastor not later than a bacteues of 30 days for goods/supply contrasts and 60 days-for nervices and-public works.	ب معودل الداك مولوية ونش التلكويون ميكم ردا المثل / اشتكاف يجب على معودل الداك أن يكم قرد المثل / اشتكاف الزداة المبار 30 وما بالمبد لطرد					

ارفق خطة العمل، الخرائط، الشروط و الاحكام و غيرها من الوثائق المطلوبة هنا

This is where to attach the statement of work, drawings, terms and conditions and such

### 2.9 الخطوة 9 - إدارة العقد

### 2.9 Step 9 - Contract Administration

After the contract is signed and distributed, there is still much to do.

In the case of larger projects where the Contractor doesn't have adequate funding it will be necessary to open an irrevocable letter of credit through one of the reliable banks in Iraq. The checklist in figure 15 below outlines the requirements of Article 7.

Annex B contains a Term and Condition TC-10, Letters of Credit, which should be included in each contract to instruct the Contractor in

these matters.

بعد ان يتم توقيع العقد وتوزيعه, هناك الكثير مما يتوجب انجازه. في حالة المشاريع الكبرى حين لايملك المقاول مايكفي من التمويل لانجاز المشروع سيكون من الضروري فتح رساله اعتماد غير قابل للالغاء من خلال احد البنوك العراقية المعتمدة في العراق. قائمة التدقيق في النموذج 15 المدرج ادناه توضح متطلبات الماده (7) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1)لسنة 2007

الملحق ب يضم استمارة الفقرات والشروط التي و رسائل الاعتماد10- (10 في جب ان ترفق ضمن كل وثيقة عقد وذلك لارشاد المقاول في هذه الشؤون.

تنفيذ قاتون الحكومة العراقية للعقود 2007 2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRACTS تمدوط فتسح خطباب الاعتصاد الفقره العسابعه تتنبسا LETTERS OF CREDIT RESTRICTIONS CHECKLIST-ARTICLE 7, SECOND تثيبت فترة نفاذ الاعتماد المستندي List the duration of the Letter of Credit (LOC) in accordance with contract terms عندما يكون هناك ضرورة لتمديد الاعتماد يلغذ بنظر الاعتبار تمديد مدة الكفالات او الضمانات بنفس الفترة When necessary to extend the LOC, consider expiration of insurance and bonds لا يجوز لجراء اي تعديل او تعديد الاعتماد الا بعواققه الطرفين المتعاقدين No changes may be made to the LOC without agreement of both contracted parties الايمكن الغاء رسالة الاعتماد الابطلب خطى من الشخص الذي وقع على فتعه LOC may not be revoked except by written request of the person who asked to open the LOC تحديد نوع عقود البيوع النوليه (CIP) (FOB) (FOB) الخ وحسب شروط العقد The types of trade sells shall be according to the contract provisions وجب ان يغطي الاعتماد جميع التكاليف الاضافيه The LOC should cover contractor's need for advance payment يتحمل المستقيد كلفة تثبيت الإعتماد المستندى اذا تم ذلك بناء على طلبه The beneficiary will bear the confirmation charges when opening a confirmed letter of credit جميع التكاليف والغوائد المترتبه على فتح الإعتماد دلخل العراق يتحملها الطرف الاول All expenses/interest from opening a letter inside the country, paid by the purchaser جميع التكاليف والفوائد المترتبه على فتح الاعتماد خبارج العراق يتعملها الطرف الشاني All other expenses/interest from opening the letter outside the country, paid by the seller بجب ان يكون الشامين مغطها لجميع المضاطر Insurance is required to cover all risks

Figure 15

# 2.9 الخطوة 9 - إدارة العقد

### 2.9 Step 9 – Contract Administration

Contractor delivery or performance delays. The following are good justifications for extending the term/length of contract performance, per Article 6 of the Implementing Regulations:

- 1. If any increase or changes take place in the works related to different contracts or about quantities required to be supplied which may impact implementation of the program such that it would be impossible to accomplish it within the agreed period.
- 2. If the delay in performing the contract is caused by reasons or procedures related to the contracting party or any other legally authorized party or to any reasons related to other contractors being employed by the contracting party.
- 3. If any exceptional cases occurred after being contracted, whereby the contractor has done nothing to cause such, and it was not possible to anticipate beforehand or to avoid such, and which causes a delay in completion of the work or supply of the required material in accordance with the contract.

تأخر المقاول / المتعاقد في التسليم أو التنفيذ. تراعى الاسباب الاتيه عن تمديد العقد (الماده (6) من التعليمات)

1-اذا طرأت اي زياده او تغيير في الاعمال بالنسبة للمقاو لات المختلفه او الكميات المطلوبه تجهيز ها كما او نوعا وكان من شأن ذلك ان يؤثر في تنفيذ المنهاج المتفق عليه بحيث لا يمكن اكمالها ضمن المده المتفق عليها

2. اذا كان تاخير تنفيذ العقود يعود لاسباب او اجراءات يقود للجه المتعاقده او اي جهه مخوله قانونا او لاي اسباب تعود لمتعاقدين اخرين تستخدم جهة التعاقد.

اذا استجدت بعد التعاقد ظروف استثنائيه لا بد للمتعاقدين فيها ولم يكن بالوسع توقعها او تفاديها وترتب عليها تاخير في تنفيذ الاعمال او تجهيز المواد المطلوبه بموجب العقد .

### 2.9 الخطوة 9 - إدارة العقد

### 2.9 Step 9 – Contract Administration

For the application of this Article, it is required that the contractor submit a written request addressed to the contracting party or to an authorized party during a (15) day period for supply contracts and (30) day period for public works and consultancy contracts beginning from the date when the cause arose for the contractor to submit a request for extending the period of the contract by giving full and precise explanation for the reason behind the extension request. The contract party shall look into this request during a period not exceeding (30) days with respect to public works and consultant contracts. This period starts from the date of receiving the contractor's request, and no other demand are accepted after the issuance of the preliminary acceptance certificate, which is indicated in the contract provision

How do you know when the goods are delivered, if the services are being performed adequately, or the status of Public Works projects? Obviously, you must have some sort of contract delivery or performance suspense system. Also, remember there's a vast difference between keeping up with goods, services, and public works, as outlined on the next page.

ويشترط اتطبيق احكام هذه الماده بان يتقدم المتعاقد بطلب تحريري الى الجهه المتعاقده او من تخوله خلال مده (15) يوم لعقود التجهيز و (30) يوم لعقود الاشغال العامه والعقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ نشوء السبب الذي من اجله يطالب بالتمديد مبينا فيه التفاصيل الكامله والدقيقه عن اي طلب لتمديد المده و على الجهه المتعاقده النظر في الطلب خلال مدة لا تتجاوز (30) يوما في عقود الاجهيز (60) يوما في عقود الاشغال العامه و العقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ استلام الطلب ولا تقبل اي طلبات بعد صدور شهادة الاستلام الطلب ولا تقبل اي طلبات بعد المذكوره في شروط العقد الاستلام الاولي

كيف تعرف أن البضائع قد تم تسليمها، أو إذا كانت الخدمات قد تم تقديمها بالشكل الصحيح، أو المرحلة التي وصلت إليها مشاريع الأشغال العامة؟ من الواضح أنه يجب أن يتوفر لديك نوع من نظام المتابعة لأداء وتسليم العقد. تذكر أيضاً أن هناك فرق كبير بين متابعة الحصول على السلع والخدمات وبين متابعة الأشغال العامة كما هو موضح في الصفحة التالية.

### 2.9 Step 9 - Contract Administration

- 1. Goods or Supplies The customer must supply some documentation to the paying office to show receipt and satisfaction with the items. This guide recommends using a PAC Form 8, Receiving Report to establish for the record that the contract is complete and payment can be made. Obviously, you must coordinate with your paying office to ensure they are comfortable with that format, or you may use one of their forms if it's sufficient.
- 2. Services The primary end user representative providing surveillance of the contract should submit some form of documentation. This can be in the form of weekly or monthly status reports and could be sent by e-mail,. We recommend using the PAC Form 8. Document poor performance quickly, it should not be a surprise near completion of the project.
- 3. **Public Works** There are numerous ways to track performance in construction projects. Consult the Engineer who probably has forms and processes sufficient for the task. Make sure you make arrangements to get copies of relevant documents in a timely manner.

- 1. السلع والتجهيزات على جهة التعاقد او الجهه المستفيده (حسب مقتضى الحال) أن يوفر بعض الوثائق للجهه المسؤوله عن الدفع تئظهر استلامه ورضاه على المواد لتي طلبها. هذا الدليل يوصي باستعمال استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 8 (تقرير الاستلام) لتوثيق اكمال العمل بهذا العقد ووجوب الدفع. من الواضح أنه يجب عليك أن تنسق مع الجهه المسؤوله عن الدفع لتضمن أنهم موافقون على هذا الإجراء، أو بإمكانك أن تستخدم أحد استماراتهم إذا كان ذلك كافياً.
- 2. الخدمات يجب على ممثل الجهه المستفيده او جهه التعاقد حسب مقتضى الحال الأساسي الذي يقوم بمتابعة العقد أن يقدم نوعاً من الاستمارات و الوثائق . يمكن القيام بذلك من خلال تقرير أسبوعي أو شهري لتقييم العمل وإرساله عن طريق البريد الالكتروني. نحن نوصي باستخدام استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 8. وثــق سريعا التنفيذ غير الجيد،حتى لا يكون هذا التقييم مفاجئا عند قرب نهاية العقد.
- 3. الأشغال العامة توجد أساليب عديدة لمتابعة التنفيذ في عقود التشبيد. استشر المهندس المسؤول والذي لديه على الأغلب وثائق توضح بشكل واف سير العمل اليومي. تأكد من القيام بترتيبات الحصول على الوثائق ذات العلاقة بسير العمل بشكل منتظم.

## 10 الخطوة 10 – إتمام العقد 2.10 Step 10 – Contract Completion

The Contracting Officer will place the final payment letter in the contract file.

The Contracting Office will obtain a signed PAC Form 9, Release of Claims. Once received, you may proceed with final payment.

Once the final payment to the vendor has been conducted, the paying finance office will send a notification letter to the Contracting Office informing them that the final payment against the contract has been made.

The letter will also list any partial payments, the date the partial payments were made, and the amount of such payments made against the contract.

The file will be retained in the office or in archives until the required time to hold all files has expired. يجب ان يتضمن ملف العقد شهاده الدفعه النهائيه

يجب ان لا يتم السير باجراءات الدفعه النهائيه مالم يتم التوقيع على وثيقه المخالصه (التنازل عن المطالبات) الاستماره رقم (9)

بمجرد تحقيق دفع الدفعه النهائيه فعلى القسم المالي اعلام جهة التعاقد برساله تحريريه باجراء الدفعه النهائيه للعقد.

و يجب ان تتضمن هذه الرساله الدفعات الجزئيه (دفعات تقدم العمل السابقه) وتواريخ هذه الدفعات ومبالغها بحيث تتضمن الدفعات المتحققه عن العقد كافه

سوف يتم الاحتفاظ بملف العقد في المكتب أو يُحفظ في الأرشيف حتى تنتهي مدة الاحتفاظ بالعقود المنتهية.

### الملحق أ \_ مكاتب التعاقد Annex A – Contracting Offices

The OGPCP in coordination with the PAC has designed the universal Contracting Office in the ministries and providences as illustrated in figure 16 on the following page.

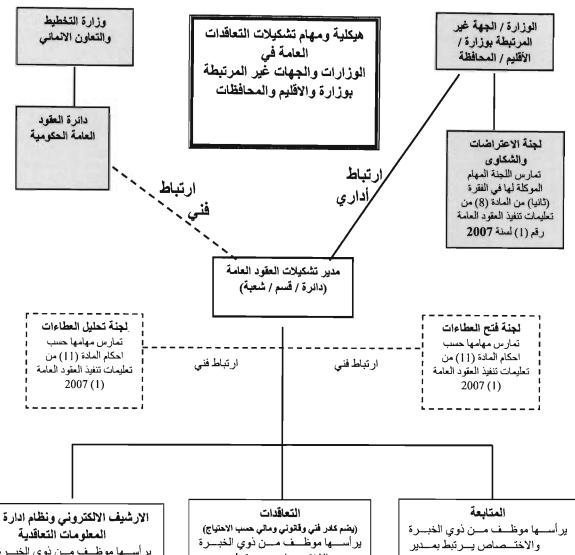
Additional guidance on roles and responsibilities will be developed by the OGPCP in the near future.

Until then, you may use the information outlined on the next few pages as a starting point.

قامت دائرة العقود العامة الحكومية بالتنسيق مع المكتب الاستشاري للتعاقد بتصميم هيكلية مكاتب التعاقد في الوزارات و المحافظات كما هو مُبيّن في الشكل 16 على الصفحة التالية:

سيتم إعداده من قِبل دائرة العقود العامة الحكومية في المستقبل القريب.

حتى ذلك الحين، يمكنك استخدام المعلومات الواردة على الصفحات القليلة التالية كنقطة بداية.



يرأسها موظف من ذوي الخبرة والاختصاص ير تبط بمدير التشكيل وتضم عدد من الاختصاصيين وتمارس المهام الأتية:

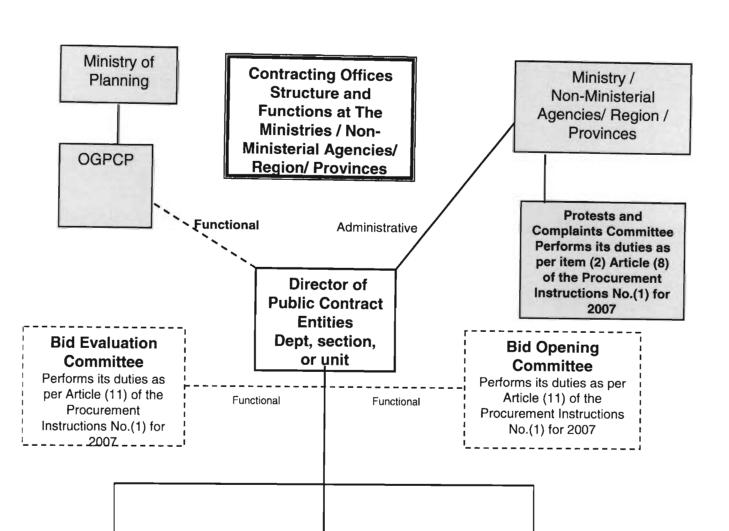
- أستحصال الموافقات الأصولية على التخصيصات المالية.
- متابعة مستلزمات تهيأة موقع العمل.
- متابعة أجراءات التعاقد وتنفيذ العقود العامة.
- رفع التقارير بشأن العقود العامة الى الجهات المعنية.
- التنسيق مع دوائر التخطيط ودائرة العقود العامة الحكومية في وزارة التخطيط والتعاون الانمائي ووزارة المالية وديوان الرقابة المالية عند المتابعة.
- القيام باية مهام اخرى تتلائم مع وظيفة عمل هذه الوحدة.

(يضم عدر فني وقاتوني ومالي حمب الاحتياج) يرأسها موظف مسن ذوي الخبسرة والاختسصاص يسر تبط بمسدير التستشكيل وتسضم عسدد مسن الاختصاصيين وتمارس المهام الاتية:

- 1. اعداد مستندات المناقصات.
  - 2. الاعلان عن المناقصات.
- تهيئة جداول الكميات المسعرة وتحديد الكلف التخمينية للمشاريع والعقود.
- . تنفيذ اجراءات الاحالة و أعداد مسودة العقود وتوقيعها بالتنسيق مع الوزارات أو الجهات غير المرتبطة بوزارة او الاقليم او المحافظات.
- مفاتحة الجهات المعنية لغرض استحصال الموافقة على اختيار الاسلوب الامثل لتنفيذ العقود واستحصال الموافقات الاصولية المعتمدة بهذا الصدد.
- القيام باية مهام اخرى تتلائم مع وظيفة عمل هذه الوحدة.

- يراسها موظف من ذوي الخبرة والاختصاص ير تبط بمدير التشكيل وتضم عدد من الاختصاصيين وتمارس المهام الاتية:-
- حفظ المراسلات والمخاطبات الرسمية بهذا التشكيل والجهات المعنية الاخرى.
- أرشفة المعلومات التي تخص اجراءات التعاقد وتنفيذ العقود على نظام الحاسوب وربط هذه الانظمة مع دائرة العقود العامة الحكومية.
- تنفيذ مهام السكرتارية لهذا التشكيل.
- القيام بأية مهام اخرى تتلانم مع طبيعة عمل هذه الوحدة.

اعدت هذه الهيكلية من قبل دائرة العقود العامة الحكومية بوزارة التخطيط و التعاون الانمانيـ بغداد في إ تموز 2007



#### Electronic Archive and Contracting Management Information System

Managed by an experienced official connected directly to the Procurement Director and has a number of experts that work on the following:

- 1. Maintain a file for all official Correspondence.
- 2. Digitize and archive all correspondence and link them to the OGPCP database.
- 3. Implement all general office duties for this unit.
- 4. Perform other duties related to its functions.

Prepared by OGPCP / MOPDC Baghdad – 01 July 2007

#### **Procurement**

Managed by an experienced official connected directly to the Procurement Director and has a number of experts that work on the following:

- 1. Prepare bid documents.
- 2. Advertise for the bid.
- Prepare priced bill of qualities and estimate project cost.
- 4. Execute award procedure and prepare the contract to be signed by the Contracting Director and coordinates with the Ministries / Non-Ministerial Agencies / Region / Provinces.
- 5. Approach relevant agencies for obtaining approval for the appropriate method for executing contracts and obtain official approval.
- 6. Perform other duties related to its functions.

#### Follow Up

Managed by an experienced official that report directly to the Contracting Director and has a number of experts that work on the following:

- 1. Obtain official approval for monetary allocation.
- 2. Follow-up on the site preparation for the site of work.
- 3. Follow-up on the contract procedures and execution of the contracts.
- 4. Submit report about contract to relevant agencies.
- 5. Coordinate with MOPD / MOF / OGPCP and the Supreme
- 6. Board of Auditors.
  Perform other duties related to its functions.

### الملحق ب \_ شروط و احكام Annex B - Terms and Conditions

The following ten Terms and Conditions in figure 17 below are the most essential to executing contracts. They have been designed with simplicity in mind and may replace, or complement existing contract Terms and Conditions until the OGPCP has an opportunity to refine them and establish additional clauses and provisions.

الشروط و الاحكام العشر التالية في المربع 17 ادناه هي الاكثر اهمية في تنفيذ العقود و قد تم تصميمها ببساطة و وضوح و قد تحل محل او تكمل شروط واحكام العقود الحاليه حتى تتمكن دائرة العقود العامه الحكوميه تحسينها او تعديلها او اصدار شروط جديده

رقم الشروط و الاحكام	الشروط و الاحكام	متى يتم استعمالها	
TERMS AND CONDTIONS NUMBER	TERMS AND CONDITIONS	WHEN TO USE	
ش ۱ - 1	تعليمات عامة للمقاولين	لمناقصة العامة	
TC-1	General Instructions to Bidders	General Tendering	
الله ا - 2	صلاحيات مسؤول العقود	ال العقود	
TC-2	Authority of the Contracting Officer	All Contracts	
ش ۱ - 3	تضارت المصالح و العطيات	يل العقود	
TC-3	Conflicts of Interest and Gratuities	All Contracts	
ش ۱ - 4	معيار التقييم	نل العقود	
TC-4	Evaluation Criteria - Iraq First	All Contracts	
ش ۱ - 5	التمليع	العقود	
TC-5	Delivery Schedule	All Contracts	
ش ۱ - 6	عقود الخدمات	عقود الخدمات فقط	
TC-6	Service Contracts	Services Contracts Only	
ش ۱ - 7	عذرد الاعسار	عقود الاعمال العامة فقط	
TC-7	Construction Contracts	Public Works Contracts Only	
ش ا - 8	أسخ العقد لاسباب الملائمة	يل العقود	
TC-8	Termination for Convenience	All Contracts	
9 - 1 0	فسخ العقد لتقصير المقاول	فل العقبود	
TC-9	Termination for Default	All Contracts	
ش ۱ - 10	قوانم الشراء و الاعتمادات المستنديه	نل العقود ما عدا اذا كان نسخة مطية	
TC-10	Invoicing and Letters of Credit	Optional	

Figure 17

### ا ش-1 التعليمات العامة للمقاولين TC-1 General Instructions to Bidders

#### TC-1

- 1. <u>Bid Submittal Instructions</u>. Tenders shall be submitted by the date and time indicated on PAC Form 3. If they are submitted late for any reason, they will be rejected. They may not be submitted electronically.
- 2. <u>Bid Evaluation Criteria</u>. Unless otherwise indicated, the evaluation criteria for this tender is:
- (a) Technical compliance with the specifications and past performance.
- (b) Price.
- 3. <u>Delivery Instructions and Penalties</u>. Unless otherwise stated, the standard delivery terms for this project will be one of the following:
- Free on Board (FOB) Destination: The seller or contractor is responsible for paying all shipping to the delivery address listed in the contract cover page
- FOB Origin: The seller or contractor pays for transportation of the goods to the port of shipment plus loading costs. The buyer pays freight, insurance, unloading costs and transportation to delivery address. Shipping must be included in contract.
- <u>Cargo and Freight (C&F):</u> The seller pays for the cost of goods and freight charges up to the destination port. The buyer is responsible from there.
- Carriage and Insurance Paid (CIP): The passing of risk occurs when the goods have been delivered into the custody of the first carrier. This means that the buyer bears all risk and any additional costs occurring after the goods have been so delivered. The seller is required to obtain insurance only on minimum coverage, additional coverage is responsibility of buyer or must be agreed between seller and buyer.
- A ten percent penalty may be accessed for unexcused late delivery or performance.
- 4. <u>Payments.</u> No advance payments will be provided under this contract. If required, it is the contractor's responsibility to seek out a Bank Guarantee from a legitimate financial institution.

- 1. <u>تعليمات تقديم العطاء:</u> يجب أن يتم تقديم العطاءات في التاريخ والوقت المحددين في استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، استمارة (تقديم العطاء). إذا تم تسليم العطاء في وقت متأخر ولأي سبب من الأسباب، سيتم رفضه. لا يسمح بتقديم العطاءات إلكترونيا.
  - معايير تقييم العطاء: معايير التقييم لهذه المناقصة هي كما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذلك:
- أ. تجانس المواصفات الفنيه مع المواصفات ومع الأداء الماضي. ب. السعر.
- <u>تعليمات التسليم والعقوبات:</u> الشروط الخاصة بمعايير التسليم لهذا المشروع ستكون واحدة مما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذاك.
- النقل إلى الوجهة النهائية مجاناً: يكون البائع أو المتعاقد مسؤولاً عن دفع جميع نفقات الشحن إلى أن تصل إلى عنوان التسليم المذكور في صفحة الغلاف للعقد.
- النقل إلى ميناء الشحن مجاناً: يقوم البائع أو المتعاقد بدفع تكاليف النقل للبضائع حتى ميناء الشحن بالإضافة إلى تكاليف التحميل. يقوم المشتري بدفع تكاليف الشحن، التأمين، وتكاليف النزيل. يجب أن يكون الشحن مذكوراً في العقد.
  - <u>تكلفة البضائع وتكلفة الشحن</u>: يقوم البائع بدفع تكاليف السلع والشحن حتى ميناء الوجهة النهائية. ويكون المشتري مسؤولا عنها بعد ذلك.
- الحمولة والتأمين مدفوعان: تمرير المخاطرة يحدث عندما تكون السلع قد تم تسليمها إلى عهدة الناقل الأول. هذا يعني أن المشتري يتحمل جميع المخاطر وأية تكاليف إضافية تظهر بعد أن يكون قد تم إيصال البضاعة. يتعين على البائع أن يحصل على تأمين للحصول على أقل حد من التغطية، أما التغطية الإضافية فتكون من مسؤولية المشتري أو يتم الاتفاق عليها بين البائع والمشتري.
  - يتم فرض غرامة بقيمة عشرة بالمائة بسبب التأخير بدون عذر أو الأداء.
- 4. <u>الدفعات:</u> لن يتم القيام بأي دفعات متقدمة بموجب هذا العقد.
   إذا اقتضى الأمر، فإن من مسؤولية المتعاقد محاولة الحصول على كفالة مصر فية من مؤسسة مالية شرعية.

### ا ش-1 التعليمات العامة للمقاولين TC-1 General Instructions to Bidders

#### TC-1 (CONTINUED)

- 5. <u>Gratuities</u>. Absolutely no material or services gifts may be offered to any Government employee in return for special consideration of this tender.
- 6. <u>Contractor Registration and Pre-Qualification</u>. Reserved.
- 7. <u>Arabic Text is Definitive</u>. In cases where translations appear to conflict, the Arabic text will be definitive over all others.
- 8. <u>Termination for Convenience</u>. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for it's sole convenience.
- 9. <u>Termination for Default</u>. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for cause in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with any of the contract terms and conditions. .
- 10. Requesting Time Extensions in Delivery or Performance. Immediately after learning of an event that will delay contract delivery or performance beyond the terms of the contract, the contractor shall follow the process below to request time extensions:
- a. Once learning of the delay, the contractor has 15 days for goods/supply contracts and 30 days for service or public works contracts to submit a written request for extension to the Contracting Officer. The contractor must provide a full explanation for the request.
- b. The Contracting Officer will consider the request and answer the contractor. The Contracting Officer must answer the contractor not later than a maximum of 30 days for goods/supply contracts and 60 days for services and public works contracts.

- 5. الإكر اميات: يمنع منعا باتا تقديم أية هدايا مادية أو على شكل خدمات إلى أي موظف حكومي مقابل اعتبار ات خاصة في هذه المناقصة.
- 6. <u>تسجيل المقاول / المتعاقد والتأهيل المسبق:</u> محفوظ.
   7. <u>النسخة العربية هي النسخة الحاسمة:</u> في الحالات التي يبدو فيها تناقض في الترجمة، فإن النسخة العربية ستكون هي النسخة الحاسمة بدلاً من أي نسخة أخرى.
- 8. الإنهاء بسبب الملاءمة: تحتفظ حكومة العراق وضمن الصلاحية الممنوحة لمسؤول التعاقد، بحقها في إنهاء هذا العقد أو أي جزء منه بناءً على ما يلائمها هي فقط. هذا الأجراء لن بنعكس سلباً على أداء المقاول/المتعاقد.
  - 9. الإنهاء بسبب الإخفاق في أداء الواجب: تحتفظ حكومة العراق وضمن السلطة الممنوحة لمسؤول التعاقد بالحق في إنهاء هذا العقد أو أي جزء آخر منه بسبب الإخفاق في أداء الواجب من قبل المقاول / المتعاقد، أو إذا أخفق المقاول / المتعاقد في الانصياع لأي من الأحكام والشروط في العقد. يمكن لحكومة العراق أن تستوفي 20 بالمائة كحد اقصى من المقاول / المتعاقد من أجل نقل العمل إلى جهة داخلية في الحكومة أو إلى مقاول / متعاقد آخر.
- 10. طلب تمديد الوقت في التسليم أو الأداء: مباشرة بعد معرفة أن هناك حدث ما من شأنه أن يؤخر التسليم أو الأداء للعقد بشكل يتجاوز شروط العقد، سيقوم المقاول / المتعاقد بإتباع الطريقة المبينة أدناه من أجل أن يطلب تمديدا في الوقت:
  - أ. عند معرفة وجود التأخير، سيكون لدى المقاول / المتعاقد مهلة 15 يوماً لعقود السلع / التجهيزات و 30 يوم لعقود المنعال العامة، من أجل تقديم طلب خطي للتمديد، يتم تقديمه لمسؤول التعاقد. يجب أن يوفر المقاول / المتعاقد شرحاً كاملاً للطلب.
    - ب. مسؤول التعاقد سيقوم بالبت في الطلب ومن سيقدم ردا للمقاول / المتعاقد. يجب على مسؤول التعاقد أن يقدم الرد للمقاول / المتعاقد في فترة لا تتجاوز 30 يوماً بالنسبة لعقود البضائع / التجهيزات و 60 يوماً بالنسبة لعقود الخدمات والأشغال العامة.

### ا ش-2 صلاحيات مسؤول التعاقد

# TC-2 Authority of the Contracting Officer

TC-2

Government of Iraq Contracting officers through the authorization from the Minister, Governor, etc., have authority to enter into, administer, or terminate contracts. Contracting officers may bind the Government only to the extent of the authority given them. Contracting officers shall receive from the appointing authority clear instructions in writing regarding the limits of their authority.

- (a) No contract shall be entered into unless the contracting officer ensures that all requirements of law, executive orders, regulations, and all other applicable procedures, including clearances and approvals, have been met.
- (b) Contracting officers are responsible for ensuring compliance with the terms of the contract, and safeguarding the interests of the Government of Iraq in its contractual relationships. In order to perform these responsibilities, contracting officers should be allowed wide latitude to exercise judgment.
- (c) Contracting officers shall ensure that contractors receive impartial, fair, and equitable treatment; and request and consider the advice of specialists in audit, law, engineering, information security, transportation, and other fields, as appropriate.
- (d) Contractors may not take contractual performance direction from any other Government official besides the Contracting Officer.

لمش لمسوؤلي التعاقد في الحكومه العراقيه و من خلال الصلاحيات المخوله لهم من قبل الوزير او المحافظ ..... الخ الصلاحيه اللازمه لابرام وادارة وانهاء العقود العامه وانهم قد يلزمون الحكومه العراقيه بقدر الصلاحيات المخوله لهم.

ويستلم مسوولي التعاقد تعليمات واضحه وتحريريه من الجهه التي عينتهم بخصوص حدود صلاحياتهم

أ- لا يجوز ابرام اي عقد مالم يتاكد مسؤول التعاقد من ان كافة المتطلبات التي يفرضها القانون او الاجراءات الاخرى واجبه التطبيق بما في ذلك المصادقات اللازمه على العقود قد تحققت .

ب- يتحمل مسؤولوا التعاقد المسؤوليه الكامله لضمان الالتزام وتطبيق شروط العقد وضمان حمايه مصلحة الحكومه العراقيه في علاقاتها التعاقديه ويجب ان يمنح مسوؤلي التعاقد حريه عمل واسعه لممارسه صلاحياتهم لتنفيذ المسوؤليات الملقاة على عاتقهم

ج- يجب على مسوؤلي التعاقد ضمان معامله غير متحيزه وعادله ومتساويه للمقاولين كافه وان يطلب ويستعين باستشارة المختصين في التدقيق والقانون والهندسه وسريه المعلومات والنقل والمجالات الاخرى كلما كان ذلك مناسبا

د- لا يجوز للمقاولين استلام تعليمات تتعلق بادائهم للالتزامات التعاقديه من اي موظف حكومي غير مسؤول التعاقد

### ا ش-3 تعارض المصالح والإكراميات TC-3 Conflicts of Interest and Gratuities

#### TC-3

- 1. The Contractor warrants that no governmental official has received or will be offered by the Contractor any direct or indirect benefit in connection with or arising from the award of this agreement. The Contractor agrees that any breach of this provision is a breach of an essential term of this agreement.
- 2. All contracting parties and any other person who have participated in the contract process are prohibited from disclosing information to any person who is not involved in the contracting process.
- 3. Contracting parties shall abide by the responsibilities, in addition to other work commitments stipulated by laws. Those who fail to comply will bear all legal consequences.
- 4. The Contractor shall not have a business interest that is in conflict with its ability to use its best efforts to satisfy the requirements of the contract. The Contractor shall not offer gratuities to any Government official involved in this contract in any way.

1- تعارض المصالح: يتعهد المقاول بعدم استلام اي موظف حكومي وانه لم يعرض كذلك اي نوع من الفوائد و العطايا لاي موظف سواء بشكل مباشر او غير مباشر فيما يتعلق او ناجم عن احالة هذا العقد ويوافق المقاول على ان اي خرق لهذا التعهد هو خرق جوهري لشروط العقد

2- يحظر على الاطراف المتعاقده او
 الاشخاص الاخرين المشاركين في عملية
 التعاقد الكشف عن المعلومات لاي شخص لا
 علاقه له بعملية التعاقد

3- تلتزم الاطراف المتعاقده بمسؤولياتها اضافه الى التزامات العمل الاخرى المنصوص عليها في القوانين ويتحمل المخالف التبعات القانونيه المترتبه جراء الاخلال بذلك

4- ان لا يكون للمقاول اي مصالح عمل تتعارض مع قدراته والتزاماته باداء افضل ما يستطيع لضمان تنفيذ متطلبات العقد ويجب ان لايعرض المقاول اي عطايا لاي موظف حكومي له علاقه بالعقد باي شكل من الاشكال

## ا ش-4 معيار التقييم – العراقي أولاً TC-4 Evaluation Criteria - Iraqi First

#### **TC-4**

Unless otherwise indicated, the evaluation criteria that will be used to select the contractor which will receive the contract resulting from this tender is as follows:

- (a) Technical compliance with the specifications and past performance. This is the most important factor and even the lowest priced bid cannot overcome a bid being rated as not technically compliant.
- (b) Price. The lowest priced bid of those bids determined to be technically acceptable and with satisfactory past performance will receive the contract. An exception is when international bidders compete against a national company. The national company may receive a preference as outlined below.

The Government of Iraq under the authority of the Implementing Regulations for Governmental Contracts No. (1) 2007, may designate a 10% preference be given to national bidders whenever international companies are competing.

مالم يذكر خلاف ذلك فان معايير التقييم التي ستستخدم لاختيار المقاول الذي سيحصل على العقد كنتيجه لهذه المناقصه كما يلي .

- أ- تقييم الاداء الفني و المواصفات الفنيه و الاعمال المماثله يعتبر من اهم عوامل التقييم وحتى اقل العطاءات سعرا لا يتم تغليبها على معايير التقيم الفني
  - ب- السعر. العطاء الذي سيفوز بالعقد هو العطاء الاقل سعرا والمقبول فنيا باداء سابق مرضي و الاستثناء الوحيد هو منافسه مقدمي العطاءات الدوليين للشركات الوطنيه ففي هذه الحاله تحصل الشركات الوطنيه على افضليه سعريه كما مبين ادناه.

يحصل مقدموا العطاءات الوطنين على افضليه سعريه بنسبه 10% عند منافستهم للشركات الدوليه وذلك استنادا الى التعليمات رقم (1) لسنه 2007 تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه

### ا ش-5 التوصيل TC-5 Delivery Schedule

#### **TC-5**

The contracting entity will evaluate equally, as regards time of delivery, offers that propose delivery of each quantity within the applicable delivery period specified in the tender. Offers that propose delivery that will not clearly fall within the applicable required delivery period specified above, will be rejected.

The Government of Iraq reserves the right to award under either the required delivery schedule or the proposed delivery schedule, when a bidder offers an earlier delivery schedule than required above. If the bidder proposes no other delivery schedule, the required delivery schedule above will apply.

The Implementing Regulations, Article 12, Second, prescribes a late performance or delivery penalty of up to 10 percent of contract price may be assessed for lateness. It will be accessed using the following formula:

The amount of the contract divided by the period of the contract, then multiplied times 10%.

The amount of the contract
The period of the contract \* 10%

ستقيم جهة التعاقد وبشكل متساوي العطاءات المقدمه التي يتم تجهيزها ضمن الفتره الزمنيه المطابقه للفترة الزمنيه المشار اليها في المناقصه ورفض العطاءات التي تقترح فترة التجهيز لا تتطابق بشكل واضح مع مدة التجهيز المطلوبه المثبته في المناقصه

تحتفظ جهة التعاقد بحقها في احاله العقد على العطاء المقدم فترة التجهيز المطلوبه بموجب المناقصه او مدة التجهيز المقترحه من مقدم العطاء اذا كانت اقصر من المدة المحدده بموجب المناقصه اما اذا اقترح مقدم العطاء فترة تنفيذ اخرى فنظيف فترة التجهيز المحدده بموجب المناقصه

حددت الفقرة (ثانيا) من الماده (12) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1) لسنة 2007 الغرامات التاخيريه بنسبة لاتتجاوز (10) من مبلغ العقد ومن خلال تطبيق المعادلة التاليه:

قيمة العقد مقسومة على الفترة الزمنية للعقد ومن ثم تـــ ضرب بعشرة بالمائة 10%.

قيمة العقد X \_\_\_\_\_ كلا 10%

الفترة الزمنية للعقد

### ا ش-6 عقود الخدمات TC-6 Services Contracts

#### **TC-6**

The Contractor shall perform the services as outlined within the contract's scope of work. Additionally, the Contractor is responsible for complying with all Government of Iraq laws in regards to timely and complete payment of workers, job site safety, non-biased hiring of employees, and security.

The Contractor may not hire or be coerced to hire relatives or friends of Government officials for a project within the scope of those officials. The Contractor may not hire former Government officials from the offices involved with the contract until a period of one year has passed since their Government employment.

على المتعاقد انجاز الخدمات كما مبينه في العقد (نطاق العمل) و بالاضافه الى ذلك فان على المقاول الامتثال لكافة القوانين والتعليمات الصادره من الحكومه العراقيه بخصوص تنفيذ واكمال العمل خلال الفترة الزمنيه المحددة ودفع مستحقات العمال بصورة منتظمه ومراعاة السلامه المهنيه و الامنيه وبدون تحيز في توظيف العمال

على المقاول الالتزام بعدم تعيين اقارب او اصدقاء الموظفين الحكوميين في المشاريع التي تقع ضمن نطاق عمل هو لاء الموظفين و على المقاول ايضا عدم تعيين اي موظف حكومي سابق من الذين عملوا في الدوائر و الاقسام التي لها علاقه بالعقد ولغايه مده سنه و احده بعد انتهاء خدمته الوظيفه في الحكومه

.2

### ا ش-7 عقود الإعمال العامة TC-7 Public Works Contracts

#### **TC-7**

- 1. Tenders are invited for the project as detailed under the description of works.
- 2. Submission of Tenders: Tenders shall be submitted as detailed on page one of the tender in a sealed envelope exhibiting the name and number of tender after filling and signing the first page of the tender, stating the tender price in ink in both figures and writing, and after signing all pages of the tender documents and filling in all necessary blanks. Manuscript and all figures shall be legible, correct, and devoid of erasures. Every correction or crossing out shall be initialed by the tenderer. Figures or writing required to be filled in the tender shall not be omitted. No conditions or reservations shall be added except by separate memorandum to be attached to the tender and to be referred to therein.
- 3. Documents Attached to the Tender: The tenderer shall enclose with his tender all the tender documents as well as the following documents:
- 3.1. The Certificate of affiliation to the Iraqi Contractor's Union (if Iraqi Contractor) valid on the date of submission of the Contractor's Tender.
- 3.2. Documents detailing the constitution of the Company and any other documents stated in item 4 herein below.
- 3.3. A list of works of a similar character and magnitude previously executed naming the owners of such works.
- 3.4 A list of works presently under execution naming the owners of such works.
- 3.5 Preliminary deposit referred to in item 7 herein below.
- 3.6 Certificate of registration with the General Commission for taxes.

- 1. مقدموا العطاءات مدعوون لتقديم عطاءاتهم للاعمال المبينه تفاصيلها تحت وصف الاعمال.
- تقديم العطاءات: تقدم العطاءات الى ......... داخل غلاف مختوم يكتب عليه اسم المناقصه ورقمها بعد ملء استمارة تقديم العطاء و التوقيع عليها من قبل مقدم العطاء وبعد تدوين الاسعار بالمداد رقما وكتابه والتوقيع على جميع صفحات مستندات المناقصه وملئ الفراغات اللازمه و يجب ان تكون الكتابه وجميع الارقام واضحه وخاليه من الحك وان اي تصحيح او شطب يجب ان يقترن بتوقيع مقدم العطاء و لايجوز اهمال الارقام و الكتابات المطلوبه في المناقصه و كذلك لا يجوز اضافة اية شروط او تحفظات الا بكتاب مستقل مرافق للعطاء ويشار اليه في العطاء نفسه .

المستندات و الوثائق المر افقه للعطاء:

يجب ان ترافق العطاء جميع مستندات المناقصه كذلك يجب ان على مقدم العطاء ان ترافق عطاءه الوثائق الاتيه:

1 أ- هويه اتحاد المقاولين العراقيين النافذه وقت تقديم العطاء (اذا كان عراقيا)

ب- الوثائق الخاصه بتكوين الشركه وغير ذلك مما ذكر في الفقرة (4) ادناه

ج- قائمه مفصله بالاعمال المماثله التي قام
 بتنفيذها مع ذكر الجهه التي قام بالعمل لحسابها

د- قائمه مفصله بالاعمال التي يقوم بتنفيذها عند تقديم العطاء و الجهه التي يقوم بالعمل لحسابها

هـ التامينات الاوليه المشار اليا في الفقرة (7) ادناه

و- شهادة التسجيل لدى الهينه العامه للضرائب

### ا ش-7 عقودالاعمال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

#### TC-7 (continued)

- 3.7. Contractor's registration certificate or card.
- 3.8. Details of the living accommodations to be provided in Iraq by the Contractor (if non-Iraqi) for his non-Iraq employees with alternative prices for removing same after completion or for handing them over to the Employer.
- 4. Information About Tenders: Tenders submitted by companies shall be accompanied by instruments and documents defining the constitution of the company, powers of attorney of its authorized representatives together with their nationalities and the nationalities of all members of the boards of directors of the holding companies and the owners of the capital of the company's or partnership's statute or deed as well as the preceding year's financial balance sheets.
- 5. Program of Work: Tenderers shall indicate in their tenders the method and program of work as well as details and types of machinery and equipment intended to be used in the execution of the works.
- 6. Time for Completion: Unless the Employer shall have specified the Time for Completion in the tender documents, tenders shall state in their tenders the period required for the completion of the Works, and the tenderer whose tender is accepted shall be responsible for the completion of the Works within the said period.

- 3.7. ز- شهاده او (هویه) تسجیل المقاولین.
- 3.8. ح- تفاصيل وسائل المعيشه التي يزمع المقاول (اذا كان غير عراقي) توفيرها في العراق لمنتسبيه من غير العراقيين مع سعرين بديلين احدهما على اساس رفعها بعد اكمال الاعمال. و الاخر على اساس تسليمها الى (صاحب العمل)

معلومات عن مقدمي العطاءات: العطاءات التي تقدمها الشركات يجب ان ترافقها المستندات و الوثائق الخاصه بتكوين الشركه و الوثائق الخاصه بسلطة وصلاحية وجنسيات ممثليها المسؤلين واعضاء مجلس الاداره وجنسياتهم للشركات المساهمه ومالكي راس المال للشركات الاخرى مع صوره مصدقه من عقد الشركه او المشاركه و الحسابات الختاميه للسنه الاخيره

- 5. منهج العمل: على مقدمي العطاءات ان يبينوا في عطاءاتهم طريقه ومنهج تقدم العمل وتفاصيل ونوع المعدات التي يعتزمون استعمالها في تنفيذ العمل
- م مدة اكمال الاعمال: مالم يحدد صاحب
  العمل مدة اكمال الاعمال في مستندات
  المناقصه فعلى مقدمي العطاءات ان يذكروا
  في عطاءاتهم المده اللازمه لاكمال الاعمال
  وسوف يكون مقدم العطاء الذي ترسو
  المناقصه عليه ملزما باكمال الاعمال ضمن
  تلك المده

# ا ش-7 عقود الأشغال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

TC-7 (continued)

7. Preliminary Deposit: Tenders shall provide a preliminary cash deposit \_\_\_\_\_ or shall alternatively submit a letter of guarantee or check issued by legitimate financial institution equivalent to the amount of the deposit. Deposits shall be withheld throughout the period of validity of tenders stated in the item 8 herein below, and the tenderer may request the release of such deposits upon the expiration of the said period or upon the signing of the Contract, whichever is earlier.

8. Validity of Tenders: Tenders shall remain valid and binding upon tenders for a period of \_\_\_\_\_ days from the closing date of tendering.

9. Obtaining Necessary Information by Tenders: Tenders shall, prior to the submission of their tenders, and notwithstanding any information contained in the tender documents, investigate the nature of work, examine the surrounding conditions and in general obtain for themselves information as to all matters which may, one way or another, affect the obligations of the would-be Contractor under the Contract or the financial balance of the Contract or by reason of any risks in the carrying out of the Works. Any neglect, delay or failure on the part of the tenderer in obtaining such reliable information regarding the aforesaid, or any other matters, shall not relieve the would-be Contractor from the risks, obligations or responsibility for completion of the Works within the stipulated period and at the prices stated in the tender.

7. التامينات الاوليه: على مقدمي العطاءات ان يقدموا تامينات نقديه اوليه قدر ها ( ) ويجوز الاستعاضه عنها بخطاب ضمان وصك مصدق صادر من المصارف المعتمده في العراق او بسندات القروض التي تصدر ها جمهوريه العراق بما يعادل مبلغ التامينات. يحتفظ بالتامينات طوال مدة نفاذ العطاءات المبينه في الفقره (8) ادناه ولمقدم العطاء طلب اعادة هذه التامينات عند انتهاء المده المذكوره او عند توقيع صيغة التعاقد ايهما اسبق

مدة نفاذ العطاءات: تبقى العطاءات نافذه و ملزمه لمقدمي العطاءات لمدة ..... يوما بدءا من تاريخ غلق المناقصه

8. وجوب حصول مقدمي العطاءات على المعلومات اللازمه: على مقدمي العطاءات قبل تقديم عطاءاتهم وبالرغم من المعلومات التي يمكن ان تتضمنها مستندات المناقصه ان يجروا بانفسهم التحريات عن طبيعه العمل والظروف المحيطه به وعليهم بصفه عامه الحصول على المعلومات عن جميع الامور التي يمكن بصوره او باخرى ان تؤثر في التزامات مقدم العطاء الذي ترسو المناقصه عليه بموجب المقاوله او في التو ازن المالي للمقاوله او بسبب ما قد يتعرض العمل من مخاطر . ان اي اهمال او تاخير او عجز من مقدم العطاء في الحصول على معلومات بمكن الاعتماد عليها بشان ماذكر انفا او بشان ایة مسائل اخری لا یعفی مقدم العطاء الذي ترسو المناقصية عليه من المخاطر و الالتزامات او من مسوؤلية اكمال الاعمال ضمن المده المحده و بالاسعار المدونه في العطاء

### ا ش-7 عقود الاعمال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

#### TC-7 (continued)

- 10. Works as a Whole: Only tenders for the Works as a whole shall be accepted and no tender for the specific part thereof shall be accepted unless otherwise stipulated in the tender documents.
- 11. Deadline for Acceptance of Tenders:
  Tenders shall be submitted in accordance with
  the Tender instructions at or before the time
  listed on page 1 of the tender. Tenderers shall
  ensure when dispatching their tenders to allow
  sufficient time to deliver them appropriately
  prior to the aforementioned closing date. No
  tender delivered after the closing date for
  whatever reason, or submitted by e-mail, shall
  be accepted, similarly, not modification
  whatsoever or reduction/increase in prices shall
  be accepted at any such time.
- 12. Performance of Contract: After acceptance of his Tender by the Employer, the Contractor shall, within \_\_\_\_\_ days from the date of notification of award, attend at a specified time and place for the purpose of signing the Contract and submitting the performance bond in accordance with the Contract, failing which the Employer may withhold the preliminary deposits and complete the Works at the Contractor's account in accordance with the provisions of the Contract without official notice or taking any other legal proceeding.
- 13. Addressing Correspondence: The address of the tenderer, recorded with the Employer upon obtaining the tender documents, shall be considered valid for the purposes of correspondence during the period of validity of tenders.

- 10. ا العمل ككل: تقبل العطاءات للاعمال باجمعها و لا يقبل اي عطاء لجزء معين من الاعمال الا اذا نص على غير ذلك في مستندات المناقصه
  - 11. اخر موعد لقبول العطاءات: تقدم الاعطاءات بموجب استمارة تقديم العطاء في او قبل الساعه الثانيه عشرة من ظهر يوم...

المصادف / / على مقدمي العطاءات ان يراعوا ارسال عطاءاتهم في وقت يسمح بوصول البريد المسجل قبل الميعاد المشار اليه بوقت كاف ولا يقبل اي عطاء يسلم بعد الميعاد المحدد مهما كان السبب في تاخير ارساله وكذلك سوف لا يقبل اي تعديل مهما كان نوعه او تخفيض في الاسعار اذا قدم بعد الوقت المحدد لقبول العطاءات

12. تنفيذ المقاوله: على المقاول الذي يقبل صاحب العمل عطاءه الحضور خلال () يوما من تاريخ تبليغه بقرار الاحاله لتوقيع صيغة التعاقد وتقديم ضمان التنفيذ بموجب شروط المقاوله واذا امتنع المقاول عن ذلك فلصاحب العمل الاحتفاظ بالتامينات الاوليه وتنفيذ العمل على حساب المقاول وفقا لاحكام المقاوله وذلك من دون حاجه الى توجيه انذار او اتخاذ اي اجراء قانوني اخر

.13

توجيه المراسلات : يعد عنوان مقدم العطاء المثبت لدى صاحب العمل عند الحصول على مستندات المناقصه نافذا لاغراض المراسله اثناء مدة نفاذ العطاءات

### ا ش-7 عقود الاعمال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

#### TC-7 (continued)

- 14. Acceptance of Tenders: The address of the tenderer, recorded with the Employer upon obtaining the tender documents, shall be considered valid for the purposes of correspondence during the period of validity of tenders.
- 15. Unpriced Items: The cost of any item or items left unpriced in any submitted tender shall, in the quantities set out there-against, be deemed included in the cost of the other items.
- 14. قبول العطاءات: ان صاحب العمل غير ملزم بقبول اوطأ العطاءات وله الحق تبعا لتقديره في قبول او رفض اي عطاء او في الغاء المناقصه دون ان يكون لمقدم العطاء حق المطالبه باية تعويضات
- 15. الفقرات غير المسعره: اذا وردت فقره او فقرات لم يدون السعر ازاءها في العطاء المقدم ففي هذه الحاله تعد كلفه تلك الفقره او الفقرات وبحدود الكميات المدونه ازاءها مشموله باسعار الفقرات الاخرى

# ا ش-8 الإنهاء بسبب الملاءمة TC-8 Termination for Convenience

TC-8	1
Reserved.	حفوظ.

# ا شـ9 انهاء العقد بسبب اخفاق المقاول TC-9 Termination for Default

#### TC-9

The Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for cause in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with any of the contract terms and conditions.

The Contracting Officer will dispatch written notice and warning at least once and offer the Contractor an opportunity to take corrective action or show the cause of the problem.

If notified in writing of Termination for Default, the Contractor shall immediately stop all work and suspend all subcontractors and suppliers. Under Article 12, Fourth, of the Implementing Regulations, an overage charge rate may be charged to the contractor so as to not exceed 20% of the actual implementation cost to perform the contract in the event that the Government takes over on its on or through another party.

Termination for Default and associated financial liabilities may be appealed to the concerned Ministry's Protests and Complaints Committee.

تحتفظ جهة العقد بحقها في انهاء العقد او اي قسم منه في حالة اخفاق المقاول او عدم تطبيقه لشروط واحكام العقد

على مسؤول التعاقدات انذار المقاول تحريريا بما لايقل عن مره واحده واعطاءه الفرصه لاتخاذ الاجراء اللازم لتصحيح الخلل او اعطاء توضيح لاسباب المشكله

اذا تم ابلاغ المقاول تحريريا بانهاء العقد بسبب اخفاقه في تنفيذ التزاماته فعلى المقاول فورا ايقاف الاعمال كافه وتعليق اعمال المقاولين الثانويين والمجهزين

وفي حالة قيام جهة التعاقد بتنفيذ اي من التزامات المقاول مباشرة او بواسطة طرف ثالث فيتم فرض تحميلات اداريه بنسبة لا تزيد عن 20% من الكلفه الفعليه لتنفيذ ذلك الالتزام

وبالامكان الاعتراض على قرار انهاء العقد بسبب اخفاق المقاول وما يتبعه من مسوؤليات ماليه لدى لجنة الاعتراضات و الشكاوي في الوزارة

### ا ش-10 رسائل اعتماد TC-10 Letters of Credit

TC-10 Reserved.

محفوظ.

### الملحق ج – استمارات و قوائم تدقیق Annex C – Forms and Checklists

The following ten forms in figure 18 below are the most essential in executing contracts. They have been designed with simplicity in mind and may replace, or complement existing forms or letters.

الاستمارات العشر التي تظهر في المربع اسفله هي اهم الاستمارات في تنفيذ العقود. فقد تم تصميمها بوضوح و بساطة و قد تحل محل او تكمل الاستمارات المستخدمة حاليا.

Additional forms will be developed as this guide is tested in an operational environment over the coming months.

الاستمارات الاضافية سيتم تطويرها في نفس الوقت الذي يتم فيه اختبار هذا المرشد في وسط بيئة جاهزة للعمل خلال الشهر القادمة.

رقم الاستمارة	نوع الاستمارة
FORM NUMBER	PURPOSE OF FORM
بك استمارة 1	الفقرة ١ - طلب التعيين لمنصب مسؤول عقود
	الفقرة ب - التعيين لمنصب مسؤول عقود
PAC Form 1	Request for Appointment as Contracting Officer
بىڭ استمارة 2	فهرس العقد
PAC Form 2	Contract File Index
باك استمارة 3	الصفحة الامامية للمناقصة
PAC Form 3	Tender Face Page
بىك استمارة 4	الصفحة الامامية للعقد
PAC Form 4	Contract Face Page
بىك استمارة 5	اصدار الموافقه والمراجعه الاداريـه
PAC Form 5	Management Review and Approval Clearance
باك استمارة 6	سجل فتح العطاءات
PAC Form 6	Bid Opening Log
باك استمارة 7	فانمة تقييم تحليل العطاءات
PAC Form 7	Bid Evaluation Matrix
باك استمارة 8	قرير الاستلام
PAC Form 8	Receiving Report
بىڭ استمارة 9	مخالصات
PAC Form 9	Release of Claims
بىڭ استمارة 10	صفحة بيانات تقرير احالة العقد
PAC Form 10	Contract Award Reporting Datasheet

### تخويل موظف العقود APPOINTMENT OF CONTRACTING OFFICER AUTHORITY

Ministry and office of public of	intracts name:				
AND A STATE OF THE PARTY OF THE				من الوزارة المعنية	أسم مكتب العقود ف
# Street : خوان Address	building #:	Neighborh	nood :		_
<b>زق</b> اق دهد		رقم اليتاية		مخ	
City:		State/Province:			
Current telephone number:		Cell phone:			
رقم الهاتفة الحالى	ف الأرضى	Gall as .	المويايل		
• • • •	ÿ-J		استرشتان		
Date (dd/mm/yyyyy):		E-Mail:			
تاريخ (بوم، شهر، سنة)		الأيميل			
Name:			Gender:		
اسم				الجس	
REQUEST FOR CONTRA	CTING OFFICE	RAUTHORITY		مسؤول التعاقد	طنب تخويل
أذكر السبب JUSTIFICATION	718.E18.01.E018.01.E01W1 261 261 261 21	ne succession and transcript his control fact that on yo	BU BUS THE THE THE CHIEF SHE	हें गोलका भोग राजार में बार अनुस्तर होते था हम ने बार अने ने होते कर	Fire STEEL
					1
					į
1	The state of the same of the s	يسر يسور به جنب به جنب به جنبية در مرجودي الجوران الذي الذي الذي الذي الذي الذي الديان الديان الديان الديان ال			
EXPERIENCE AND QUALI	FICATIONS	وهلات موظف العقود	الخبرة والم		
التعليم الأكاديمي EDUCATION					
			***************************************	A SA	
A WIGHT STREET, STREET	****	************	। क्वा अवस्था न वस्ता न वस्ता नोतान वोतान वोतान व	) \$400 \$ 400 4 501 ME 8 ME 9 ME 1 4 400 4 6 FM \$ 700 1	
DESCRIBE CONTRACTING E	XPERIENCE -	عف الخبرة في مجال التعاك	2)	ration assistes was also more recovered and the second of the second of the second of the second of the second	anna annia annia annia ani ina in annia anticonia motoria motoria.
					7
•					1
					1
98.90					1
By also respectively the contract of the second of the sec	\$18.00 0 \$18.00 0 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	die die Stelle die Stelle enkelde die Stelle die die Stelle Stelle Stelle Gesch Gesch Gesch	to the section of water the section of section of sections.	- S. Olivik objek etc. Str. S. etc. S. etc. S. etc. No. S. etc. etc.	rtick (to both ik oik aloik oloik oloiseliidiseksi)
DESCRIBE FINANCE OR LEG	GAL EXPERIENCE	الات القانونية والملية	الضرة في المجا		
				***************************************	4
					1
					9
					) 1
Total a sina susa ani ani ani ani ani ani ani ani ani an	*#** #*#***#*#***#*#**	प्राप्तकार करके प्रश्निकार करिया करिया करिया । स्वयंत्र शिक्षाहरसम्बद्धाः स्वयंत्र करिया है अपने अपने अपने	10 NOT TO 100 IN THE PERSON STORY OF STREET	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	ere en
DESCRIBE GENERAL BUSIN	ESS EXPERINCE	في مجال بالأعمال العامة	الخبرة		
	**********	******************		elle oppelle objekte besette i deste vede bleve belle vede i deste elle de vede viber	
					1
					1
					1
Signature of requestor	و معاملات				
ograna or rednestra -					
Draw or service and American and American	antar (DAG)	ann d. Long 2007			
Procurement Assistance C	enter (PAC) F	um 1 - June 2007			

	الوثاقق DOCUMEN <u>T</u>			LOCAL USE - AS NEEDED
С	ontracting Request/Proof of Funding			
1	طلب التعاقد ووجود التخصيص	Step 1	21	
S	tatement of Work/Descriptions/Drawings			
2	خطة العمل والوصف والخرئط	Step 1	22	
D	ocumentation on Contracting Strategy			
3	الوثائق المتعلقة بأستر اتجية المتعاقد	Step 2	23	
P.	AC Form 5 Approval (if necessary)			
4	أستمارة رقم PAC 5 أذا أقتضى الأمر	Step 2	24	
T	ender Package, PAC Form 3, Provisions			
5	شروط العرض أستمارة رقم PAC 3	Step 3	25	
T	ender Advertisement Checklist			
6	أعلان المناقصة	Step 4	26	
С	opies of Tender Advertisements	3.55		
7	نسخ من أعلان المناقصة	Step 4	27	
	AC Form 6 Bid Opening Log	Otop :		
8	أستمارة رقم 6 سجل فتح العطاءات	Step 5	28	
_	All Bids and Bid Receipts	Stop 6	-	<u> </u>
9	العطاءات كافة وأبصالات أستلامها	Step 5	29	
	id Opening Committee Minutes/Documents	Olop 0		
10	محاضر لجنة الفتح العطاءات	Step 5	30	
	AC Form 7 Bid Evaluation Matrix	Step 5		
11   ' '	أستمارة رقم PAC 7 التحليل العطاءات	Step 6	31	
	id Evaluation Checklists/Technical Info	Step 0		
12	تحليل العطاءات/والمعلومات الفنية	Step 6	32	
	أستمارة Contract Award Checklist	Step 6	02	
13	تنقيره تدقيق احالة العقد تدقيق احالة العقد	Cton 7	33	
	communications With Unsuccessful Bidders	Step 7	33	
14	الأيصالات مع مقدمي العطاءات غير الفائزين	Cton 7	34	
	AC Form 5 Approval to Award (if necessary)	Step 7	34	
15	مر المحارة رقم 5 المصادقة على أحالة العقد	Cton	35	
	AC Form 10 Contract Award Reporting	Step 8	33	~~~
	أستمارة رقم 10 تقرير أحالة العقد	Cton 0	36	
	contract Distribution (finance, end user, etc)	Step 8	30	
17	توزيع العقد ( الماالية الجهة المستفيدة )	Cton 0	37	
	ieneral Administration الإدارة العامة	Step 9	31	
	ierierai Autililistration	Stop 0	38	
18	contract Surveillance Records	Step 9	36	
19	ontract Survellance Records. سجلات مراقبة العقد	Stor 10	39	
	copy of Contract and All Modifications	Step 10	-09	
20	opy of Contract and All Modifications. نسخة من العقد المبرم والتعديلات الجارية عليه	Stop 10	40	
10	سے س معد اسپرام واستورت الباری ب	Step 10	40	
NDE	: رقم المناقصة R NUMBER		CONTRACT	· NUMBER رقم العقد:

#### الصفحة الأولى للعطاء TENDER COVER PAGE

TENDER NO.					: 210an au
					رقم الطاهبة
FIRST DATE OF	ADVERTISEMENT	(FIRST DAY OF A	DV.J		نزين قبالساؤ و ا
OFFER/BID DU	EDATE AND LOC	AL TIME			تاريخ على المثالة العطاءات [ التوقيق العمر
					Process of the control of the contro
CONTRACTING	OFFICE / FIRST P	ARTY			دائرة مكتب التعافة الشارات الأول
CONTRACTOR/	SCOUNT BADTY				
CONTRACTORY	SOJONDENNI				المتاول/الطرف الثاني
					عوقع الحدر المكان المشيم
DELIVER TO ADD	RESS				,, <u></u> , <u></u> ,
الميلغ الإجمائي TOTAL	سعر الوطاة UNIT PRICE	الاوندة UNII	الكمية/العدد QTY	اصفات الوحدة ITEMDESCRIPTI	
NAME OF OPERIOR	I SECOND PARTY	SIGNATURE OF OFFER	ORI SECOND PARTY	ترفع الطول/ القرف الانبي	اب المتاراع الطرف الثاني
			14 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16		

Procurement Assistance Center (PAC) Form 3 (Pg 1 of 2) - June 2007

#### PRICED BILL OF QUANTITY

Page of يول الأسعار والأسعار

العبلغ الإجمالي TOTAL	سعر الوحدة UNIT PRICE	UNII	الكسية/التحد QIY	العواصفات TIEM DESCRIPTION	التسلس ITEM NO
				-	
	1				
7				<del></del>	
1					

SCOPE OF WORK نطاق العمل : قطاق العمل

1~ Scope	1 - نشاق المدل
2- Background	2- ندة عن علية المتروع
Applicable documents:     Submit all necessary supporting documents, including all drawings, specifications, and manufacturer information.	<ul> <li>ق. الرئاق الدائية.</li> <li>تعدير الرئاق المحرورية كافة بما في ذلك الفرائط</li> <li>والدواسفات الفية والدطومات الغاسة بالمسلح.</li> </ul>

Procurement Assistance Ceinter (PAC) Form 3 (Pg.2 of 2) - Junie 2007

-	This contract for				Page of	
	(1, 3, 1) (2, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	نوع تعد	2. Currency		į.	تست
	☐ Goodse <del>Lin</del>		☐ Iraqi	ليناز تعرطي Dinars	,	
	Services		□ us o	ضريار odlars		
1	Public Works Take Such		☐ Euro	اليورين 5		
1			☐ Other		تدو	
			-			
3	Contract number	رقم ثمفد	4. Effective detail	(dd/mm/yyyy)	IONY H	
			غاريج نفلا تعظ	100000 1111	(USIN )	
5.	Period of Performance				والتفيق	ĝ.
G. Lin	Contracting Office? First Party	مكتب التعظم الطر	7. Contractor	Second Party	فول الطرف الثاني	Li.
-3-						:
添.	Delivery Address	موقع التسليم ( آ) أ	9. Financial / Pa	ayment Office (J)	بة المسؤولة عن نقع مستعفات المقا	
	( <b>3</b>	a (/)				
47	Appounting Data		4		-di	7. h
Nu.	Accounting Uses					
	Item Description / Project	00 0	وصف محتويت	11b. Total Pric	۾ الاهمائي ۾	ا السا
ű-űs						
1						
	actor's Bid Schedule Incorporated into This Con	THE R. P. LEWIS CO., LANSING, MICH. 49-14039-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-120-1-1	THE RESERVE THE PERSON NAMED IN	1		
1/2.		13a. NAME OF	CONTRACTING	OFFICER	دموطف للعقود	
John.	على العقاول أن باوم يتوقيع الحد وأرجاع نسمة منه الى الطرف					
	وطد الترقيع على هذا المشاهل المطاول يكون مازم بتجهيز وأيم حجيج الخدمات والتيام بيجيع الأحمال المتسوعين طبهاكي المد	Lib. SIGNATUR توقع محتب التحقد	E OF CONTRACTEN		S.C DATE SDINED عربخ هرم	
ئائق ئات	المغوق و الطَّنز ادات الرازعة في العند نقضع وتخلم بدوجب الر التالية (أ) الحد (ب)الحالم (ج) الكرار الدر التهادات، والدواحم		CONTRACTOR		رالمقاول رات " قات م	نسو
	العلمقة أو المذكورة بالعثار					
	Contractor is required to sign document and return a copy to the first party. Contractor agrees to					
	furnish and deliver all items or perform all the services set forth or otherwise identified above		E OF CONTRACTOR		A.C DATE SEGMED	
	and on any continuation pages for the consideration stated herein. The right and	خمتون			متزيخ التياتم	
1	obligations of the parties so this contract shall be					
	subject to and government by the following documents (a) this contract, (b) the tender, if any,					
	and (c) such provisions, representations, certifications, and specifications, as are attached					,
	or incorporated by reference herein.					
	I Heberked. This is a Modification to an	existing contract.		25-2	۔ اللہ وجود تحمل علی الحداد میں تأثثی علی	

### المصادقة والمراجعه الأداريه

#### MANAGEMENT REVIEW AND APPROVAL

CONCERNED ENTIT	Y AND OFFICE OF PUBLIC	CONTRIACTING	
	TARE OF FORCE	CONTRACTING NAME	المو مكتب التعاقد طبعن الجها المعنية
ADDRESS			
YIY			الاعتوان
			العنينة
HONE			شاهون
CONTRACTING OFFICE	ER NAME AND E-MAIL ADDR	تواته أوكثروني SS	أسم مسؤول التمالد وعا
ATE (mm/statyyyy) (b.).	PROJECT		
			لمشروع
) REQUEST PERM	AISSION TO TENDER	فالب رخصة التقديم المن	
مناهمة عندة	مناقصة محدودة	دعوة ساشرة	طريقة المصدر الوحيد
Open Tender	Restricted Tender	Direct Invitation	Single Source Method
ر اسب STIFICATION	غي حالة أهتيار نوع المناقصة أنا		
) REQUEST CLEA	RANCE TO AWARD CONT	على أحالة العظ RACT	مثنب الموافقة
رقم الانتقد	أمنع العقاول اعتوان	44(5)	فزافها الش
ONTRACT NUMBER	CONTRACTOR NAME/AD	ODRESS COST	PERIOD OF PERFORMANCE
ملاحظت DTES			!
) REQUEST LEGA	المراجعة القاتونية L REVIEW	مثني	
ATURE OF REQUEST	خنینه خانی		
) REQUEST OTHE	R REVIEW AND APPROVA	بات والعوافقات الاخرى	The latest
ATURE OF REQUEST	شبية اعاميد		
Ji	توقيع مسؤول التعاقد		
S	GIGNATURE OF CONTRACTIN	lG	

Procurement Assistance Center (PAC) Form 5 - June 2007

#### المصادقة والمراجعة الأدارية MANAGEMENT REVIEW AND APPROVAL

DATE (mm/dd/yyyy)	PROJECT / المشروع
الموافقة	COMMENTS /
APPROVED	COMMEDITY 3/ CLESS
الموافقة المشروطة	شخطت / COMMENTS
CONDITIONALLY	COMMENTS/ CLEAN
APPROVED	
تدم الموالقة	المنتطات/ COMMENTS
DISAPPROVED	
	and the said
SIGNTURE	توقع موظف المعول DF APPROVAL AUTHORITY
	الدرحة الوشقية
F	POSITION/TITLE
i	1

Procurement Assistance Center (PAC) Form 5 - June 2007

Bid Opening Date state	رُ تَارِيقِ فَتِحِ الْ	
------------------------	------------------------	--

ضع بشم العصاد

#### سجل فنح الطء BID OPENING LOG

Bidder Name

one ivery Terms	: شروط التستي		الأبدل E-Mai			
رقم شعقه CR/CLIN Number	سوية ITEM DESCIPTION	UNIT ISSUE	OTY ROTID	UNIT PRICE	السعر الكلي TOTAL PRICE	COMMENT
			To a control of the c			
BID/QUOTED BID/QUOTE S BID/QUOTE:A	AUL ITEMS: هويوز الطقة الحولة (ITEMS: هويوز الطقة الحولة (ITEMS: الله (ITEMS: الله (ITEMS: الله (ITEMS: OF COMPANY CO	الطاء بعسن ا الوقع الطا الام NOTBOINS	 فول شروط (د	ē	( ) - Yes	( )== NO ( )== NO ( )>= NO

Procurement Assistance Center (PAC) Form 6 - June 2007

	BID EVALUATION MATRIX					
	مقدم العطاءات-الشركة	الكلفة الاجمالية	10% أفضلية لمقدمي العطاء للعراقيين	بعد أضافة الأفضلية	أيم العروض بنعم أو كلا	
	BIDDER	TOTAL COST	10% IRAQ FIRST PREFERENCE	AFTER APPLYING PREFERENCE	MEETS TECHNICAL YES OR NO	
					<u> </u>	
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16				_		
17	L. ()					
18						
19						
20						
	EXAMPLE	الشركات المحلية والأجنبية	نقيم العروض المقدمة من	مثال عن ا		
1	شركة أمريكية Firm 1 - USA	100,000.00	1.10	110000.00	Yes	
2	Firm 2 - Iraq (wins contract) شرکة عراقية	105,000.00	1.00	105000.00	Yes	
3	Firm 3 - Kuwait الشركة الكويئة	98,000.00	1.10	107800.00	Yes	

NOTE: Iraq companies receive a 10% preference which is calculated by adding 10% to foreign bids for evaluation purposes only. If a foreign company is still low, they are awarded the contract as orginally bid (not including the extra 10% used in the evaluation). However, the bid still must be technically acceptable or low price will not matter.

Procurement Assistance Center (PAC) Form 7 - June 2007

### تسليم وهَيول البضائع أو الخدمات DELIVERY AND ACCEPTANCE OF GOODS OR SERVICES

Contract No.	رقم العقد	Date (dd mue 5333)	تاريخ ره ه ج		
Contractor	المقاول	Acceptance Location کان انفیول (اذا کان مختلف)			
Shipped to:	شعت الى:				
Inspected By:	فعصت من قبل:	ري! Was an engineering o	هل تم الجاز القحص الهندس r required test		
		completed?	a required to a		
		☐ Yes	تعب 🗆		
		□ No	□ 35		
طوحدہ Unit	الله الشوة السناة Quantity Shipped/ Received	الوصف Description	Rem No. 3242		
Condition of items re-	seived		وصف العواد الستمه		
نقد قبول المورد المدرجة اعلاه يتقبيليه عن الحكومة الدير قبية من أبل : All above listed items are accepted on behalf of the Iraqi Government by:					
Name:	السع	Signature of Receiver	توقيع المستثم		
Position Title:			عنوان الوظيفي		
Phone No.			رقم آلهتف		

#### المخالصة RELEASE OF CLAIMS

CONTRACT # غلط :
DATED (mm/dd/j)yyyy)
FINAL PAYMENI DATE : نتريخ ثدفعه الأخيره AMOUNT :
تي المقاول الموقع فناه واستنفأ الى البيانات المبينه اعلاه، ويدون اي تحفظات أقبل بالمبلغ المذكور كنفعة نهائية أن العقد المبرم مع حكومة العراقية أو من ينوب عنها أد تم الجازه وفق الشروط المنفق عليها ويذلك فأني أقبل هذه الفقعة كتمديد نهائي لمستحقاتي كافة، ينتك فأني أسفط وانتازل عن اي مطالبه نجاه الطرف الأول من العقد والحكومة العراقية وكذلك اسفط وانتازل عن اي طلب أودعوى أو عاء واي لجراء فأنوني أو تعالدي أو الاأري أو أي شيئ نجاهما وكذلك انتازل واسقط بموجب هذا البيان كافة المطالبات والأدعاءات تقونية الخاصة بالعقد أو المشروع أو ما نجم عنهما من متعلقات، والأجلة وقعت أنفاه "
"In accordance with the data stated above, it, the contractor, without reservation, accept the amount stated as final payment. The terms of the contract with the Government of Iraq have been accepted, delivery and/or completion of the service has been completed and I accept the payment as complete settlement and hereby release the Government of Iraq from any claim, demand, or cause of action, legal, equitable, contractual, or administrative, to include the unabsorbed overhead, I may have arising from, resulting from, or related to the work as set forth in the terms of the contract."
CONTRACTOR / يَ تَعَلَّيْ مِنْ فَيْلُ الْمَقَائِلُ /
NAME عَرِفُع المَقَوْل SIGNATURE :
COMPANY NAME :
DATE (non/dd/payray) (S.M.:
CONTRACTING OFFICER / غندن الله مسؤول المتعاقد :
: ترفي موقف العقود SKINATURE : أسع موقف العقود SKINATURE
DATE (monidal years) & July
Procurement Assistance Center (PAC) Form 9 - June 2007

Contract Award Date -	ناريخ اعلة العق
-----------------------	-----------------

#### ييقك تخص العقد الممنوح CONTRACT AWARD REPORTING DATASHEET

A CONTRACTING OFFICER NAME AND E-MAIL ADDRESS  مرسونال وعنواله ويريده الإنكتروني  A. CONTRACT AWARD BIFORMATION  عدرة الموز للمنز المدن المساورة وعنواله ويريده الإنكتروني  CONTRACT NUMBER  CONTRACT NUMBER  CONTRACTOR  CONTRACTOR  COST  PERIOD OF PERFORMANCE  B. TENDER METHOD  Address  () Open  Address  () Purchasing Committee  () Direct Invitation معتودة () Single Source  () Purchasing Committee  () Direct Contract Sample () Yes معرف () Yes المساورة المساور
A. CONTRACTING OFFICER NAME AND E-MAIL ADDRESS  مرسون وعزيه ويريده الافتروني  A. CONTRACT AWARD INFORMATION  الترة الموز العلق المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة على المناسعة المنا
A. CONTRACT AWARD INFORMATION المعاول
A. CONTRACT AWARD INFORMATION منافتان المعاللة
الله المستريات B. TENDER DATA المستريات ( ) Open المستريات ( ) Restricted المستريات ( ) Period of Performance ( ) Purchasing Committee ( ) Direct Invitation ( ) Single Source المستريات ( ) Purchasing Committee ( ) المستريات ( ) Yes منا ( ) No كلا ( ) Services منافعة المستريات ( ) Public Works منافعة المستريات ( ) Services ( ) Services ( ) Services ( ) Public Works منافعة المستريات المستريات ( ) كلا مناح المستريات المستريات ( ) كلا مناح المستريات المستريات ( ) كلا مناح المستريات ( ) كلور
B. TENDER DATA  TENDER METHOD أَشْرِيكُ ثَلْتُهِ الْمُرْفِعَةُ وَالْمُوا اللهِ اللهِ اللهُ الله
TENDER METHOD فريقة تقديم المناهسة علمة () Open مناهسة علمة () Restricted مناهسة محدودة Direct Invitation () المصدر الوحيد Single Source () المصدر الوحيد () Purchasing Committee () المصدر الوحيد () Yes مياهرة عراقية () Yes كلا () No كلا () Services () كلا مامة () Goods ومناه المحدود المتوقع ان موافرة لهذا المحدود المحدود المتوقع ان موافرة المتوقع ان موافرة المتوقع ال
TYPE OF CONTRACT المعالم ( ) Goods بيضائع ( ) Services عدم ( ) Public Works أعمل عامة ( ) Public Works بيضائه فيديد فيدوقع بن يوطنوا فيدا فيد المنتق المستوقع بن يوطنوا فيدا فيد المستوقع بن يوطنوا فيدا فيدا فيدا المستوقع بن يوطنوا فيدا فيدا فيدا المستوقع بن يوطنوا فيدا فيدا المستوقع بن يوطنوا المستو
CONTRACT AWARDED TO LOWEST BIDDER ( ) : هل منح العقد الشركة الأقل سعراً Yes ) . ( ) No كلا المحالية الأوطأ سعراً. وضع الأسبق الناء:
C. ADDITIONAL INFORMATION